



GLOBAL  
**DEFENSE**  
MAGAZINE

**CYBERUP**  
INSTITUTE

CyberUp Institute, del grupo ReputationUP,  
forma a equipos de élite en ciberseguridad  
avanzada

Mar-Abr 2026 / Año 4 / No. 18



México y Latam / precio \$60.00 MX

Más información  
[www.cyberupinstitute.com](http://www.cyberupinstitute.com)   
[info@cyberupinstitute.com](mailto:info@cyberupinstitute.com) 

Training today. Protecting tomorrow



26 AL 28  
AGOSTO 2026  
>CORFERIAS<

# INTEGRACIÓN DE TECNOLOGÍAS GLOBALES

ESS+ - La plataforma estratégica para fabricantes de seguridad en América Latina y el Caribe.

**Exhiba su tecnología donde se toman las decisiones**

Acceso directo a proyectos activos en:



Infraestructura crítica y energía



Banca y finanzas



Retail y centros comerciales



Transporte y logística



Gobierno y ciudades seguras



Industria y data centers

## Contáctenos

**Adriana Patricia Márquez Acosta**

Directora Comercial

Correo: [amarquez@securityfaircolombia.com](mailto:amarquez@securityfaircolombia.com)

Teléfono: +57 310 334 1669 (57 601) 703 91 04 / 704 24 92



ORGANIZAN

Conozca más información  
aquí o en [securityfaircolombia.com](http://securityfaircolombia.com)





HUMBERTO MEJÍA HERNÁNDEZ, / DSE, CPSI  
DIRECCIÓN GENERAL  
humberto.mejia@globaldefense.com.mx

MARÍA ANTONIETA JUÁREZ CARREÑO  
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA  
marian.juarez@globaldefense.com.mx

BEATRIZ CANALES HERNÁNDEZ  
COORDINACIÓN EDITORIAL  
coordinacion@globaldefense.com.mx

DGCREATIVE  
DESARROLLO VISUAL Y DISEÑO

TERESA RAMÍREZ OJEDA  
INFORMACIÓN  
edicion@globaldefense.com.mx

CARMEN CHAMORRO  
corresponsal@globaldefense.com.mx  
CORRESPONSAL ESPAÑA

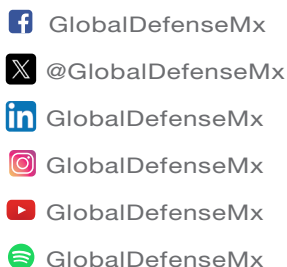
OSCAR TENORIO COLÓN  
CONTABILIDAD  
contabilidad@globaldefense.com.mx

JORGE MERCADO ABONCE  
DIRECCIÓN JURÍDICA  
Servicios Jurídicos Integrales  
Anzaldo- Martínez-Mercado  
juridico@globaldefense.com.mx

ASISTENCIA A CLIENTES  
atencion@globaldefense.com.mx

CONTACTO:  
Tel/WhatsApp: (+52) 55 1894 7067  
atencion@globaldefense.com.mx  
atencion@msglobal.com.mx

SÍGUENOS EN:



**Global Defense Magazine** Año 4, No 18, marzo-abril 2026, Publicación mensual de **Grupo Editorial MS Global S. de R.L. de C.V.**, con domicilio en Av. Primero de Mayo No 15, Piso 11, Ofic. 1108, Col. San Andrés Atoto, Naucalpan, Estado de México, C.P. 53500, Tel: (+52) 5518947067. **Editor responsable: Humberto Mejía Hernández.** Certificado de Reserva 04-2022-050614181900-102 otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Certificado de Licitud de contenido No. 11483 y Certificado de Licitud de Título No. 13910, otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Autorización del Registro Postal: PP15-5134 otorgado por Sepomex. Se autoriza la reproducción citando al medio y autor del texto, previo acuerdo por escrito con el editor. Impresa en: **Grupo Mejía Impresores**, calle La Poza No. 72, Col. San Lorenzo Tototlinga, Naucalpan de Juárez, Estado de México.



# Narcoterrorismo en México

El narcoterrorismo es el uso de tácticas terroristas por parte de narcotraficantes para influir, intimidar o coaccionar a gobiernos y población civil con el fin de proteger sus actividades ilícitas. Implica violencia extrema (asesinatos, coches-bomba y ataques a la población) para generar miedo y asegurar el control territorial. La reciente muerte de Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, "El Mencho", demostró que, por su capacidad de fuego y acciones sanguinarias, este narco estaba en el rango de narcoterrorista, según las autoridades de la Administración de Control de Drogas de los Estados Unidos (DEA, por sus siglas en inglés)

En el contexto mexicano, desde 2006, la guerra contra el narcotráfico ha visto a los cárteles utilizar estas tácticas, incluyendo ataques contra ciudadanos que denuncian en redes sociales y el asesinato de periodistas.

Evolución: La violencia ha escalado más allá de las disputas entre grupos criminales, afectando directamente a la población civil y turistas, como bloqueos a las vías de comunicación, quema de vehículos y posesión de poderosos arsenales utilizados por Fuerzas Armadas en conflictos bélicos.

Al respecto, Marko Cortés, dirigente del Partido Acción Nacional (PAN), en 2024 propuso tipificar al narcoterrorismo como un delito grave y permitir la colaboración internacional para combatirlo. En respuesta, la Presidenta Claudia Sheinbaum lo llamó "traidor a la patria".

Aunque Marko Cortés no había presentado una iniciativa o reserva sobre el tema formalmente, desde el 25 de septiembre de 2024, en medio del debate en el Senado para la aprobación de la reforma constitucional que adscribió la Guardia Nacional bajo el mando de la Secretaría de la Defensa Nacional y establece su conformación militar, ha reclamado en repetidas ocasiones a Morena no permitir que exista cooperación internacional y la tipificación del delito de narcoterrorismo.

"Es evidente que se trata de narcoterrorismo cuando lo que infunde el crimen en la población es terror, violencia, violación a los derechos humanos, secuestros, desapariciones forzadas. Es evidente que se trata de narcoterrorismo cuando incendian autos y casas, bloquean con camiones calles para evitar el libre tránsito y en una ciudad se cancelan las clases y hay toque de queda, porque hay balaceras", enlistó el 25 de septiembre de 2024, según un comunicado del PAN.

Actualmente en las leyes mexicanas se definen los delitos de terrorismo y terrorismo internacional. Sin embargo, en ningún caso alguna de estas figuras contempla la participación de fuerzas de seguridad extranjeras en territorio mexicano para enfrentarlo.

El Código Penal Federal define al terrorismo cuando utilizando sustancias, armas u otros materiales se realicen intencionalmente actos en contra de bienes o servicios, ya sea públicos o privados, o bien, en contra la vida de personas, que produzcan alarma, temor o terror en la población para atentar contra la seguridad nacional o presionar a una autoridad.

Mientras que se considera internacional cuando estos ataques se dan contra bienes o servicios de un Estado extranjero, embajada o representación diplomática oficial, organismos u organizaciones internacionales, para presionar a una autoridad de ese Estado extranjero, organismo u organización internacional. Otras regulaciones como la Ley de Seguridad Nacional o la Ley Federal contra la Delincuencia Organizada contemplan la figura de terrorismo, pero no detallan nada al respecto de su combate y una posible participación de fuerzas armadas extranjeras.

Mientras tanto, en enero del presente año, el Presidente de EE.UU. Donald Trump, descartó acciones militares en México si el gobierno federal no hace más por ir tras los cárteles, incluso aseguró que la Presidenta Sheinbaum tiene miedo a estas organizaciones.

Para cerrar, el gobierno de Trump designó como terroristas a los principales cárteles de la droga mexicana, como el de Sinaloa, Jalisco Nueva Generación (CJNG), del Noreste, del Golfo y la Nueva Familia Michoacana.

Por cierto, en días recientes tras operativos en Sinaloa, la hija del "Mayo" Zambada, líder del cártel de Sinaloa, Mónica del Rosario Zambada Niebla, fue puesta bajo custodia "de manera momentánea" y luego se le liberó al constatar que no tenía "ningún mandamiento judicial ni en México ni en Estados Unidos", afirmó el gobierno de Sheinbaum. La Armada de México fue la dependencia encargada del operativo y entregó a la mujer a las autoridades civiles. 🌐

# CONTENIDO

14. Expodefensa 2025 proyectó a Colombia como principal hub

## 18

**Grupo Indumil  
expande presencia en  
blindaje internacional**



## 20

**Getac lanza  
CommandCore,  
plataforma de  
control de drones**

## 24

**CyberUp Institute  
construye la mayor Cyber  
Arena de Europa; se  
expande en LatAm**



32 Saab firma contrato con Ejército de España

39 Embraer introduce el KC-390 Millennium a WZL-2 en Polonia

40 Leonardo firma contrato para 12 aeronaves M-346 F Block 20 para Austria

44 Safran consolida presencia en Colombia con Argonyx para OPV

48 Teltronic se integra en el proyecto EURO-3C



## Cayó o “cayeron” al narco-terrorista “El Mencho”

Medios de información y autoridades federales de México dieron cuenta de la detención y muerte del buscado narco-terrorista “El Mencho”. Dicen los que saben, que el operativo para capturar al despiadado y sanguinario capo fue como de película: Docenas de elementos del Ejército Mexicano, vehículos tácticos, helicópteros y tiros por doquier. Los más especulativos aseguran que hubo una entrega controlada en el municipio de Tapalpa.

Según las versiones de diversos escépticos, periodistas y expertos en seguridad nacional y narcotráfico, la “narrativa oficial se cae” cuando se cruzan datos. Aquí reproduzco la radiografía táctica publicada en redes sociales:

### Asimetría del combate irreal:

Nadie entra a la sierra a extraer a uno de los hombres más buscados del mundo, protegido por un anillo de seguridad letal, equipado con armas antiáreas y blindaje Nivel V o VII, y sale de ahí con cero bajas mortales. Es estadísticamente imposible a menos que la resistencia haya sido simulada o el anillo de contención ya estuviera desmantelado desde adentro. Si la corporación criminal hubiera querido pelear esa plaza a muerte, habría helicópteros derribados y decenas de militares caídos.

### ¿La defunción en el helicóptero es la jugada maestra del Estado?

¿Capturarlo vivo para que su salud colapse convenientemente en el aire? Es el crimen político perfecto. Si el capo llegaba vivo a la Ciudad de México, EE.UU. iba a exigir su extradición al día siguiente. Y un perfil de ese nivel en una corte de Nueva York iba a revelar los nombres de todos generales, gobernadores, empresarios y aduanales que lo protegieron durante tres sexenios. Al expirar en el traslado, el gobierno de México le entrega a Donald Trump el trofeo inerte que pedía a gritos, pero se asegura de que el trofeo llegue mudo.

### Diferencia entre lo que quieren la DEA y Trump:

La DEA quiere a los capos vivos para hacerlos hablar, desarmar redes de lavado de activos e incautar cuentas. Pero a Donald Trump, políticamente, le sirve mucho más un objetivo neutralizado que un juicio de cuatro años. Un líder abatido es un trofeo instantáneo que Trump puede presumir de inmediato. Un deceso no requiere burocracia ni peleas de extradición, y cumple con su narrativa de “mano dura”. Para la Casa Blanca, la defunción en tránsito es un ganar-ganar.

### “Timing” geopolítico exacto:

Cercano el Mundial de 2026 y el estado de Jalisco es sede. Donald Trump presionaba con aranceles e intervención en México de sus Fuerzas Armadas. El gobierno de Claudia Sheinbaum, a través de Omar García Harfuch (titular de la SSPC) necesitaba desesperadamente una válvula de escape. ¿Qué hicieron? Cobraron la cabeza de un líder que de todos modos ya era un pasivo: viejo, enfermo (requería diálisis) y que operativamente ya no mandaba en el día a día. Lo usaron como la moneda de cambio diplomática perfecta.

### Sucesión corporativa intacta:

Si el Estado realmente quisiera desmantelar al cártel, habría ido por los banqueros (Los Cuinis) o por el control operativo de los puertos. No lo hicieron. Sacaron de la ecuación a la figura mediática, permitiendo que “El Jardinero” y “El 03” asuman la nueva gerencia de forma limpia. La empresa sigue, el cobro de piso sigue, las aduanas siguen.

### Pacto del “mal menor” bilateral:

A EE.UU. le aterra la desestabilización absoluta de México. Si Jalisco y Michoacán arden en un conflicto armado interno, las cadenas de suministro automotriz, agroindustria e inversiones extranjeras colapsan. A Washington no le molesta que la nueva junta directiva asuma el control siempre y cuando “le bajen” a los índices de letalidad urbana y reduzcan las exportaciones químicas. Sacrificar a un fundador mermado es el “sacrificio ritual” que ambas naciones necesitaban para “resetear” el tablero sin romper la economía de la región.

El gobierno no cazó a un lobo, “recogió a un perro viejo” que los propios herederos de la firma decidieron sacrificar porque ya atraía demasiada atención internacional. Hicieron un “corte de caja”. Todos ganan: Sheinbaum se cuelga la medalla, Trump presume que México obedece sus órdenes, la nueva gerencia toma el control sin que el Estado los persiga, y el dinero transnacional sigue fluyendo. Bueno, eso dicen y escriben en medios digitales y redes sociales. Yo también tengo mis dudas sobre el operativo.

Lo paradójico: el gobierno federal abate al criminal que mató a docenas de policías y soldados, luego manda a sus elementos a custodiar el sepelio. Es cuanto... 🌐

**Gracias y nos leemos pronto, pero ¡Fuera de grabación!**

# Las tres nuevas guerras en América Latina

**Miami, EE.UU.**-Durante los próximos tres años, el escenario es claro, predecible y —para quien quiera verlo— inevitable. Estados Unidos ejecutará acciones militares ofensivas contra la infraestructura y el liderazgo del narcotráfico en México, Colombia y Cuba. No se trata de una hipótesis extrema ni de una conjetura ideológica, sino de una lectura fría de capacidades, intereses estratégicos y precedentes recientes. Muy recientes.

Antes de analizar lo que ocurrirá en cada país, es fundamental entender el contexto regional en el que estas operaciones se desarrollarán.

## El cuello de botella estratégico

México, Colombia y Cuba concentran más del 99,9 % de las rutas aéreas, navales y terrestres del narcotráfico que impactan directamente a Estados Unidos. Esta realidad crea un cuello de botella geopolítico irresistible para Washington. Por primera vez en décadas, la Casa Blanca cuenta con el respaldo político total para ejecutar operaciones sostenidas, agresivas y de largo plazo, sin la presión de ciclos electorales cortos ni ambigüedades legales. La estrategia no se limitará al bombardeo. Incluirá captura, extracción, secuestro y eliminación selectiva de líderes narcotraficantes, guerrilleros y terroristas mediante Fuerzas Especiales, francotiradores y operaciones encubiertas de altísima precisión. El objetivo no es castigar... es decapitar.

Una campaña sistemática de eliminación de liderazgo durante 12 meses —en la que cada capo sepa que no llegará vivo al fin de semana— bastaría para colapsar no solo las redes en México, Colombia y Cuba, sino también sus estructuras logísticas en Panamá, Nicaragua, Honduras, Guatemala y El Salvador. La acumulación de cuerpos es, en este contexto, un mensaje estratégico.

¿No me hice entender? Se lo explico con más detalle. La próxima guerra en América Latina no comenzará con una declaración, sino con una ausencia: la repentina ausencia de hombres que hasta ayer se creían intocables. Un día cualquiera, sin previo aviso, un líder narco no llegará a su casa. Otro no despertará. Simultáneamente, alguno que otro senador corrupto, delatado por sus jefes, también desaparecerá entre la noche y la madrugada, arrancado de su cama, esposado, encapuchado, subido a un helicóptero negro sin matrícula, pero sí con destino. Y entonces todos entenderán.

Durante los próximos tres años, el escenario es tan claro como brutal: Estados Unidos ha decidido cerrar el capítulo del narcotráfico en su frontera sur, y lo hará como siempre lo ha hecho cuando se cansa de fingir que el problema es policial, social o económico. Lo hará como una guerra.

## El mapa invisible

México, Colombia y Cuba no están unidos solo por ideología, historia o desgracia. Están unidos por algo mucho más concreto: concentran casi la totalidad de las rutas del narcotráfico que alimentan el mercado estadounidense. Vistas desde el espacio, esas rutas forman un embudo. Un cuello de botella perfecto. Un punto en el que el poder

militar más grande de la historia puede apretar... y no soltar hasta ver resultados.

Durante décadas, Washington miró hacia otro lado. Negoció. Presionó. Financió planes absurdos, agencias inútiles, reformas sin resultados, y discursos vacíos. Eso terminó. Hoy existe algo que antes no existía... tiempo. Tiempo político. Tiempo estratégico. Tiempo para hacer el trabajo lento, metódico, sin apuro, sin culpa... y sin pedir permiso. Esta no será una guerra de grandes explosiones constantes. Será peor. Será una guerra de desgaste psicológico, de cacería humana, de miedo sostenido.

## El mensaje no se negocia

No hace falta eliminar a todos y cada uno de los integrantes de un cartel entero para destruirlo. Basta con que cada líder sepa que no llegará vivo al viernes. Cada semana, cuerpos. Cada semana, nombres que desaparecen. Cada semana, funerales clandestinos. No solo caerán los capos visibles. Caerán los contadores, los operadores logísticos, los intermediarios, los enlaces políticos en el Congreso y en el Senado. Los invisibles. Los que nunca salen en Netflix, pero que sí están en las listas en Washington.

Y cuando eso ocurra, el mensaje viajará más rápido que cualquier comunicado diplomático. No será una declaración del Pentágono la que lo confirme. Será CNN mostrando helicópteros negros descendiendo en una ciudad mexicana. Será un noticiero local que captará el momento exacto en que un francotirador realiza su trabajo a plena luz del día en Cancún. La pedagogía del poder siempre ha sido visual. Y lo visual es un lenguaje que todos entienden.

## Esto nunca fue un tema policial

Durante años se intentó vender la idea de que el narcotráfico podía combatirse con fiscales, jueces y patrullas en motocicletas, como si se tratara de ladrones comunes. La realidad es obscena: los cárteles son ejércitos privados, mejor armados que muchas fuerzas estatales latinoamericanas. Fusiles de asalto, ametralladoras pesadas, lanzagranadas de 40mm, drones, carros blindados, lanchas artilladas y helicópteros. Y sobre todo: hombres entrenados profesionalmente para matar sin dudar. Ese adversario no se enfrenta con códigos penales. Se enfrenta con doctrina militar y fuerzas especiales. Miles y miles de hombres de las fuerzas especiales.

## El pecado original

Nada de esto habría sido posible sin la complicidad de la clase política. Durante medio siglo, América Latina observó el mismo "milagro": hombres de pasado oscuro que llegaban al poder sin un peso en los bolsillos y se convertían en magnates tras cinco años en el Congreso.

Presidentes pobres que prometían representar a los trabajadores, al finalizar su mandato de cuatro años, terminaban con fincas, caballos de fina sangre y media docena de departamentos en Miami. Congresistas de origen humilde terminaban en pocos meses - tras ser



elegidos - con cuentas tan abultadas que eran imposibles de ocultar por su familia traqueta. El hijo tonto del vicepresidente ahora tenía una flota de yates y de autos deportivos con llantas doradas. El pacto con los narcos era simple: ustedes nos dejan operar, y nosotros financiamos el sistema. ¿Y si alguien se pone a dar problemas en la prensa? Tranquilo... nosotros lo matamos. El error de los políticos sudamericanos fue creer que ese pacto era eterno. Desde 1980 hasta el 2020, los cárteles crecieron. Exigieron más. Compraron gobiernos completos. En algunos países ya no corrompen al Estado: son el Estado. Y lo hicieron sin pudor, filmando sus crímenes, exhibiendo su brutalidad en la internet, convirtiendo el horror en contenido.

Pero ese, wow, ese fue su mayor error. ¿Recuerdan que la realidad se moldea con imágenes?

Hoy, esas imágenes viven en los teléfonos de millones de ciudadanos que ya no sienten compasión por ellos. Y por primera vez, amplios sectores de las propias sociedades latinoamericanas desean una intervención externa... porque ahora saben que sí es posible ver morir a ese Satanás intocable, y cuando un pueblo empieza a pedir que otro ejército haga el trabajo que el suyo no puede —o no quiere— hacer, pues, diablos... la historia ya está escrita.

### El precedente

El mundo ya vio lo impensable: operaciones quirúrgicas, profundas, limpias, en países que se creían protegidos por radares avanzados, misiles de última generación y alianzas extranjeras con la poderosa China comunista, Rusia e Irán. ¿Y qué pasó con esos aliados? Fue puro cuento. Nada de eso sirvió.

Las Fuerzas Especiales norteamericanas lograron entrar al corazón de la capital venezolana, ingresar a la habitación del dictador, eliminar a todos sus guardias y salir silbando sin una sola pérdida. Ni un rasguño. Esa operación no fue un error ni una acción aislada, ordenada en un momento de pasión o de arrebato. Fue un ensayo general de lo que viene. Fue el fin de la fase 1.

### Colombia: la bifurcación

Colombia es, sin exagerar, el escenario más trágico y, al mismo tiempo, el más prometedor de toda América Latina. Trágico, porque ningún país del hemisferio ha pagado un precio tan alto en sangre, con generaciones perdidas y territorios devastados. Prometedor porque, a diferencia de otros, sí tiene con qué ganar esta guerra.

Las Fuerzas Armadas colombianas no improvisan. Saben luchar sin rendirse. Lo han hecho durante décadas, sin pausas, sin treguas reales, sin aplausos internacionales, y se han mantenido combatiendo sin descanso, a pesar de haber sido siempre, pero siempre, traicionadas por el Palacio de Nariño.

Las tropas colombianas conocen la selva palmo a palmo, entienden la guerra irregular, dominan la inteligencia humana, el seguimiento paciente, la infiltración silenciosa. No aprendieron de los manuales: aprendieron sobreviviendo a los golpes de la guerrilla y a las trampas de una de las clases políticas más corruptas y torcidas de la historia de la raza humana.

Gracias a la colaboración entre las fuerzas militares colombianas y norteamericanas, hoy todo está mapeado. No en abstracto, sino con precisión científica. Laboratorios ocultos en la espesura de la selva, pistas clandestinas abiertas en medio de la nada, casas de seguridad

camufladas como fincas, centros de entrenamiento donde se forman los nuevos cuadros del narcotráfico. Cada punto existe en mapas del pentágono que no necesitan explicaciones... solo decisiones para iniciar el bombardeo quirúrgico. Y ahí está la bifurcación.

El futuro colombiano no depende de su capacidad militar —esa ya existe— sino de una decisión política. Si hay cooperación real con Estados Unidos, el trabajo lo harán los propios colombianos, con apoyo invisible pero decisivo: inteligencia satelital, interdicción aérea, tecnología que no se ve, pero que lo ve todo. Será una limpieza progresiva, metódica, implacable. No quedará un solo líder narcotraficante con vida al final de esa campaña militar de tres años.

Pero si Bogotá no toma una decisión política que ordene la destrucción del narcotráfico y de sus guerrillas... otros lo harán por ellos.

No existe defensa aérea capaz de impedirlo. No existe frontera que sirva de refugio a las columnas guerrilleras. No existe una selva lo suficientemente densa como para esconder a quien ya fue marcado. Cada líder narco que figure en la lista se "convertirá en jalea".

La diferencia entre uno u otro escenario no es menor: es la diferencia entre recuperar soberanía o perderla temporalmente para poder salvarla después. Si Colombia logra extirpar ese cáncer —si se atreve a hacerlo hasta el final— no solo cambiará su historia interna, sino también cambiará su lugar en el mundo. Pasará de ser un país marcado por el conflicto a convertirse en el aliado estratégico, comercial y militar más valioso de Estados Unidos en el hemisferio occidental. No por discurso, sino por hechos. Si Colombia se da una ducha de ácido y se limpia del cáncer narcoguerrillero, tomará inmediatamente el puesto de México como socio comercial, industrias norteamericanas se instalarán en Colombia y Bogotá desplazará a Canadá y a Europa en el mapa de alianzas, inversión y expansión estratégica. El futuro de Colombia es brillante. Solo deben fumigar a los cárteles y extraditar a 5 mil narcos a las frías cárceles de Montana.

## México: la cacería

El narco-estado mexicano no caerá rápido. Pero caerá. Aquí no habrá grandes columnas blindadas cruzando la frontera en Ciudad de Juárez, ni imágenes de invasión clásica. No habrá tanques avanzando por las avenidas de Culiacán ni discursos solemnes anunciando el inicio de hostilidades. Lo que habrá será algo mucho más inquietante. Habrá listas. Habrá nombres. Habrá rostros. Habrá horarios. Habrá misiones.

Las fuerzas estadounidenses conocen a los líderes de los cárteles mexicanos con un nivel de detalle que resulta incomprensible para cualquiera que no haya visto de cerca cómo opera la inteligencia moderna de la fuerza militar más

avanzada del planeta. Los comandantes del Pentágono, el Comando de Operaciones Especiales y la CIA ya saben quién fuma solo en el jardín, quién se reúne los martes con la amante, quién baja la guardia los domingos. Saben con extremo detalle quién duerme en esa casa, quién cambia de ruta por paranoia y quién confía demasiado en su seguridad. Si tiene un celular en su chaqueta... ese hombre ya está muerto, y si sus escoltas tienen celulares, entonces el jefe también está muerto.

Un solo fin de semana puede ser suficiente para borrar décadas de mando narco.

No con una batalla, sino con una secuencia de pequeñas explosiones. No con grandes ruidos, sino con esa precisión que se obtiene de la mezcla del trabajo de científicos, de sorprendentes avances tecnológicos y de una legión de francotiradores —esos que les llaman contratistas— que ya viven y duermen silenciosos en cada ciudad mexicana.

Cada reemplazo narco durará menos que el anterior. Cada ascenso será, en realidad, una sentencia de muerte diferida. El problema del narcotráfico mexicano no será la falta de hombres dispuestos a subir en la línea de mando, sino la imposibilidad de sobrevivir el tiempo suficiente para mandar. La tecnología militar hará el resto.

Pues esa es tecnología que no necesita ocupar territorio, ni controlar ciudades, ni negociar. La tecnología militar norteamericana está diseñada para cazar, no para convencer. Para observar sin ser vista y golpear cruelmente sin advertencia. Los cárteles mexicanos fueron formados en la violencia, pero no en la guerra real contra un enemigo invisible que no duerme, no duda y no negocia. Para ese nivel de violencia ciega, fría y sin misericordia... simplemente no están preparados.

## Cuba: el desenlace

Cuba es el último acto. Y como todo último acto, será el más simbólico.

El régimen cubano no sabe manejar el colapso. Nunca lo ha hecho. Durante más de medio siglo sobrevivió sin enfrentarse jamás a una amenaza militar creíble y directa. Eso lo volvió torpe, rígido, incapaz de leer el momento histórico.

La represión será el detonante. Siempre lo es. La dictadura cubana recurrirá a los cortes de internet, a la violencia abierta, a detenciones masivas y a disparos contra su propia población. Cada error alimentará el siguiente. Cada exceso construirá el permiso moral para actuar.

La imagen del pueblo cubano pidiendo ayuda no será casualidad: será el punto de no retorno. En ese momento, no habrá marcha atrás. No habrá negociación posible. No habrá salida elegante. El final ya se ha visto en otros lugares. El guion es conocido. Solo cambia el escenario.

## Epílogo.

Lo que el lector latinoamericano no logra comprender es que nada de esto es improvisado. Nada es reactivo. Nada responde a impulsos. Todo forma parte de una estrategia regional, diseñada en Washington para sostenerse en el tiempo, financiada sin restricciones reales y protegida políticamente al más alto nivel. La Casa Blanca no busca resultados rápidos para titulares... busca resultados definitivos para generar hechos históricos. Estas guerras ya empezaron.

Solo que todavía no todos se han dado cuenta. Y cuando finalmente lo hagan, será porque alguien —ese que ayer se creía eterno— ya no estará con nosotros.

Bienvenidos al siglo XXI. 🌐

### José Miguel "Mike" Pizarro

Ex oficial del Ejército de Chile, graduado de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE), Analista de Defensa de CNN en Español, ex U.S. Marine y veterano de 4 años de la guerra en Irak. Pizarro es un ex oficial de artillería de montaña, comandante de tanques pesados M1A1 Abrams y ex asesor militar norteamericano en Colombia.

EE.UU. / Articulista Invitado



# Expertos en **soluciones menos lesivas**



**100 Aprinsa**



**200 Aprinsa**

## Modelos: 100 y 200

Equipo de control electrónico inteligente

Están preparadas para detener actividades violentas e ilegales de individuos, mientras no causa efectos mortales al sospechoso. Ideal para ser usado en recorridos de vigilancia en las calles y estaciones de tráfico, hospitales, cortes de justicia, prisiones, etc.

- ✓ **Seguro de usar:** Tecnología probada durante décadas sin efectos mortales
- ✓ **Rápido de usar:** Efectivamente controla al sospechoso inmediatamente
- ✓ **Fácil de usar:** Paraliza al sospechoso por contacto o a distancia al apretar el gatillo, apuntando el láser
- ✓ **Listo para usar:** Precio razonable



@seguridad1 33 3700 7721

[direccion@aprinosa.net](mailto:direccion@aprinosa.net)

# Venezuela después del 3 de enero: operación quirúrgica, régimen herido y fin de las excusas



## Implicaciones estratégicas de la captura de Maduro y de una transición negociada bajo presión

Mientras buena parte de los dem occidentales hablan de soberanía y derecho internacional, millones de venezolanos dentro y fuera del país experimentan el 3 de enero como el principio del fin de una larga agonía.

**L**a spezia, Italia,- Cuando encendí la televisión el 3 de enero y vi las primeras imágenes de un ataque sobre Caracas, mi reacción no fue intelectual, fue visceral. Reconocí de inmediato nombres que forman parte de mi vida anterior: La Carlota, Fuerte Tiuna, El Hatillo. Lugares donde pasé largas jornadas de trabajo, donde compartí mesas, arepas y conversaciones con amigos venezolanos, muchos de ellos descendientes de aquella inmigración italiana que encontró en Venezuela una segunda patria después de la Segunda Guerra Mundial. Durante unos minutos, lo confieso, pensé que por fin las Fuerzas Armadas venezolanas habían decidido recuperar una parte de su dignidad, de honor y actuar desde dentro contra un Presidente ilegítimo, elegido en procesos cuestionados y sostenido durante años más por la represión que por el consentimiento. Habría sido una salida más limpia, más "venezolana", menos vulnerable a las acusaciones externas. Pero pronto quedó claro que no se trataba de un golpe interno y supe, casi al mismo tiempo, cómo reaccionaría el discurso político europeo y latinoamericano: indignación por la violación de la soberanía, apelaciones al derecho internacional, silencio selectivo sobre lo que ese mismo derecho nunca quiso ver dentro de Venezuela.

En **Global Defense** escribimos ya en 2024, en un artículo titulado "**Venezuela debe liberarse de la dictadura de Maduro**", que la combinación de colapso institucional, captura del Estado por redes corruptas y destrucción deliberada del aparato productivo había llevado al país a un punto de no retorno. La operación del 3 de enero no hace más que confirmar aquella tesis, con un elemento adicional: demuestra que el mito de la intangibilidad del régimen era precisamente eso, un mito.

## La operación: precisión militar y silencio de las armas

Más allá de la narrativa política, la operación estadounidense tiene rasgos claros desde el punto de vista militar. No fue una invasión, ni una campaña prolongada, ni una intervención destinada a ocupar territorio. Fue una acción de decapitación quirúrgica, limitada en el tiempo y en los objetivos, orientada a neutralizar nodos específicos del poder chavista y extraer a Nicolás Maduro y a su entorno inmediato para llevarlos a juicio fuera del país.

Lo más revelador no fueron las explosiones, sino el silencio de la defensa venezolana. No hubo reacción aérea, no se registró uso significativo de sistemas antiaéreos, no se produjeron enfrentamientos convencionales de entidad. Hubo, sí, bombardeos puntuales sobre instalaciones estratégicas y un número de víctimas que distintas fuentes sitúan entre varias decenas y más de 80 muertos, incluyendo personal venezolano y extranjero, en un país que desde hace años alberga asesores cubanos, iraníes y de otros aliados del régimen. Según fuentes internas consultadas por el autor, uno de los ataques habría alcanzado un depósito de municiones de la Infantería de Marina, objetivo coherente con una lógica de neutralización de capacidades sin desencadenar una guerra abierta.

La ausencia de respuesta efectiva indica tres cosas. Primero, que la operación estuvo precedida por un trabajo de inteligencia prolongado, con información

muy precisa sobre la ubicación de centros de mando, depósitos y estructuras de seguridad. Segundo, que en el seno del aparato chavista existían ya fisuras profundas, sectores dispuestos a no combatir, o al menos a no arriesgarlo todo por un liderazgo agotado. Tercero, que la moral y la disciplina de combate de muchas unidades estaban erosionadas por años de instrumentalización política, corrupción y degradación profesional. Un régimen puede controlar la calle mediante colectivos armados y Fuerzas Especiales, pero eso no significa que esté en condiciones de enfrentar a un actor militar de primer nivel.

### ¿Derecho internacional? Entre la teoría y la realidad

Buena parte de las reacciones críticas en Europa y América Latina se articularon en torno a la idea de la violación del derecho internacional. Conviene tomar esa objeción en serio, pero también constatar hasta qué punto ese derecho se ha convertido, en las últimas décadas, en una referencia ritual más que en una norma realmente aplicada. La ONU ha sido incapaz de frenar agresiones flagrantes, ha tolerado dictaduras que violan sistemáticamente los derechos humanos de su población y ha permitido que el principio de soberanía se utilice como escudo para la impunidad.

En el caso venezolano, la discusión sobre legalidad formal suele omitir un dato esencial: el propio carácter del régimen. Elecciones manipuladas, inhabilitación de líderes opositores, control de los poderes públicos, gestión estatal del narcotráfico, uso sistemático de la tortura, presos políticos, desapariciones, represión letal de manifestaciones, manipulación del acceso a alimentos y medicinas a través del Carnet de la Patria. Si el derecho internacional tiene algún sentido es precisamente para proteger a poblaciones sometidas a este tipo de prácticas. Presentar al régimen de Maduro como un gobierno soberano plenamente legítimo y al país como un sujeto pasivo de agresiones externas es una simplificación que no resiste el análisis de los últimos 15 años.

De fondo aparece también un doble estándar ideológico. Cuando en 2011 se intervino en Libia, buena parte de la izquierda occidental aplaudió o miró hacia otro lado. En 2026, ante una acción cualitativamente distinta sobre Venezuela, la misma familia política invoca con vehemencia la sacralidad de la soberanía. La diferencia no está en la letra del derecho internacional, sino en la simpatía o antipatía hacia el régimen afectado. Esa selectividad le resta credibilidad al discurso jurídico y refuerza la percepción —especialmente en América Latina— de que muchas posiciones no se guían por principios, sino por afinidades ideológicas.

### El mito del petróleo y la realidad de un país destruido desde dentro

Una de las explicaciones más repetidas tras el 3 de enero fue que Estados Unidos actuó para “quedarse con el petróleo venezolano”. Es una lectura cómoda, pero equivocada. Hoy, Estados Unidos es un productor energético de primer nivel, con autosuficiencia en hidrocarburos y capacidad exportadora. El crudo venezolano es pesado, requiere refino específico y está asociado a una infraestructura deteriorada tras años de abandono y saqueo. Si Washington hubiese

querido asegurarse el control de esos recursos, lo habría hecho por vías económicas o negociadas, no mediante una operación relámpago de decapitación política.

Lo que destruyó a Venezuela no fue la presencia de compañías extranjeras, sino precisamente su expulsión y sustitución por una gestión ideologizada y amateur de la industria. PDVSA pasó, en pocas décadas, de ser una de las petroleras más eficientes del mundo a convertirse en un instrumento de reparto político, donde se despidió a miles de técnicos cualificados, se paralizaron inversiones, se descuidó la mantenimiento y se desvió el flujo de recursos hacia redes de clientelismo interno y alianzas externas con Cuba, Rusia, China e Irán. Los resultados son conocidos: un país con las mayores reservas de crudo del planeta que sufre escasez de gasolina, refinerías casi paralizadas, fuga de personal técnico y una red de corrupción que abarca desde la cúpula hasta los niveles intermedios.

En paralelo, la economía real se fue vaciando. Expropiaciones, controles de precios, destrucción de la institucionalidad, inseguridad jurídica. Agricultores, pequeños industriales y comerciantes vieron cómo sus márgenes desaparecían y cómo el Estado se convertía en un socio asfixiante. El éxodo de más de 7 millones de venezolanos en la última década no es el resultado de un conflicto externo, sino la consecuencia directa de una gestión interna que hizo invivible la vida cotidiana: filas interminables para conseguir alimentos básicos, racionamiento, colapso de los servicios públicos, inseguridad rampante. Ese dato, el de millones de personas que abandonan su país sin guerra declarada, debería ser el centro de cualquier análisis serio sobre soberanía y legitimidad.

### Venezuela vista desde fuera y desde dentro

La operación del 3 de enero evidenció un contraste que muchos prefieren ignorar. Mientras en varias capitales europeas y latinoamericanas se organizaban manifestaciones de rechazo a la “agresión imperialista”, en ciudades con fuerte presencia de diáspora venezolana —desde Miami hasta Santiago de Chile, pasando por Lima, Bogotá, Ciudad de México y Madrid— se registraron concentraciones espontáneas de alivio y esperanza. No euforia irresponsable, sino el gesto contenido de quien intuye que, al menos, se ha quebrado un equilibrio insostenible.

Quien ha pasado tiempo en Venezuela sabe que esta fractura no es abstracta. En los años en que todavía se encontraba de todo en los supermercados de Caracas y los restaurantes de Las Mercedes seguían llenos, el país era ya una sociedad estratificada, con una élite política y económica que vivía al margen de las penurias que se aproximaban. Después, las señales se hicieron visibles: desabastecimiento, deterioro de la seguridad ciudadana, manipulación política del acceso a los bienes básicos, control social a través de programas de ayuda condicionados, presencia creciente de grupos armados irregulares. Mucho antes de que se hablara de intervención externa, millones de venezolanos habían votado con los pies.

Ese contraste entre el relato externo— Venezuela como víctima de una agresión unilateral— y

la experiencia interna —Venezuela como país secuestrado por su propio régimen— explica por qué la reacción en la diáspora ha sido tan distinta a la del espacio político europeo. Para quien ha hecho fila horas para conseguir harina o medicamentos, para quien ha visto desaparecer a un familiar tras una protesta, para quien ha tenido que abandonar su casa para evitar represalias, el marco de análisis no es el de los manuales de derecho internacional, sino el de la supervivencia.

## Un régimen herido, no derrotado: el tríptico de poder y la lógica de la transición

La captura de Maduro no implica, por sí sola, la caída del chavismo. El régimen, en tanto entramado de intereses, redes de poder y estructuras institucionales, sigue existiendo. De hecho, lo que distingue la fase posterior al 3 de enero no es la desaparición del sistema, sino su reconfiguración interna.

Hasta la operación, el poder se distribuía en torno a varios polos: el propio Maduro y su círculo familiar; Diosdado Cabello, con influencia sobre sectores del partido y del aparato de seguridad; Vladimir Padrino López, figura clave en la jerarquía militar; y el tándem formado por Delcy y Jorge Rodríguez, con fuerte control institucional y capacidad de maniobra política. Con la extracción de Maduro, ese equilibrio cambió y obligó a una rápida recomposición.

Desde la perspectiva de Washington, la cuestión central no es solo quién cae, sino con quién se puede negociar la transición. Experimentos anteriores — como el interinato de Juan Guaidó o los contactos discretos con Padrino López — demostraron los límites de las soluciones basadas únicamente en la oposición formal o en acuerdos con figuras militares poco fiables.

El resultante es un escenario en el que convergen tres actores principales:

1. El Presidente electo no investido, hoy en Florida, que aporta legitimidad electoral e internacional, pero carece de control territorial y de palancas inmediatas sobre el aparato estatal.
2. La hoy Presidenta, Delcy Rodríguez, y su hermano Jorge, que representan la capacidad de control interno, conocen los resortes de la administración y mantienen interlocución con las Fuerzas Armadas y los servicios de inteligencia.
3. María Corina Machado, figura de la oposición con legitimidad política y moral, respaldo social y una narrativa de cambio que conecta con buena parte de la población, pero sin control sobre el aparato estatal ni sobre los mecanismos de coerción.

Estados Unidos ha optado por explorar un acuerdo con el sector Rodríguez, no por afinidad, sino por cálculo: son quienes pueden garantizar, en



el corto plazo, una mínima gobernabilidad mientras se negocian pasos concretos hacia una apertura política. La presencia del Presidente electo en Florida es esencial para dotar de marco jurídico y reconocimiento internacional a cualquier pacto, mientras que Machado — y la oposición real — serán necesarias para que la transición no se convierta en una mera rotación de élites dentro del mismo sistema.

Este "tríptico" no garantiza el éxito. Pero muestra con claridad la lógica de la transición negociada bajo presión: se utiliza una operación militar limitada para alterar el equilibrio de fuerzas y luego se fuerzan, desde una posición de ventaja, conversaciones con actores que hasta ayer parecían inamovibles. Para el régimen que queda, el mensaje es inequívoco: si se entregó a Maduro, también se puede entregar a otros.

**Conclusión:** el inicio del final, no el final de la historia. La "exfiltración" de Maduro no liberó a Venezuela. El país sigue controlado, en buena medida, por las mismas estructuras que lo llevaron al colapso; las Fuerzas Armadas no se han convertido de la noche a la mañana en garantes de la democracia y la economía no va a recuperarse por efecto automático de un cambio en el Palacio de Miraflores. Pero algo sí cambió de manera irreversible: se rompió el mito de la intocabilidad del régimen.

Para quienes conocimos una Venezuela distinta— más ordenada, más próspera, más abierta—, resulta doloroso constatar hasta qué punto la destrucción ha sido interna y no externa. No fue el "imperialismo" quien vació los supermercados, quien convirtió la emigración en fenómeno masivo, quien degradó una de las industrias petroleras más eficientes del planeta. Fueron decisiones políticas concretas, tomadas en nombre de una revolución que terminó beneficiando a una minoría.

En ese contexto, reducir la operación del 3 de enero a una confrontación simplista entre Washington y Caracas significa ignorar a los verdaderos protagonistas: millones de venezolanos que llevan años pagando el precio de ese experimento. El futuro del país dependerá menos de los discursos sobre soberanía que de la capacidad de articular una transición que combine presión externa, negociación interna y reconstrucción institucional. La captura de Maduro es solo el primer movimiento en esa dirección. No garantiza el desenlace, pero marca con claridad que el tiempo del inmovilismo ha terminado. 🌐

### Andrea Guidugli

Consultor y Periodista, OTO Melara: Director de Ventas para América Latina y España.

Miembro Federación Periodistas de la ciudad de Madrid, Periodista y Opiniónista acreditado por la Federación Internacional de la Prensa de Bruselas

Italia / Articulista Invitado





# ¡Únetenos!



**CON SEGURIDAD**  
Magazine Latam

Síguenos en  
**Telegram e Instagram**

**@conseguridadmagazine**



# Visión global y hemisférica (occidental) del mercenarismo en que se mide el riesgo en la guerra!



Parte 1 de 2

**A**guascalientes, México.- Los mercenarios, históricamente presentes desde la antigüedad, han evolucionado en el siglo XXI para desempeñar un papel central en actividades ilícitas y el crimen organizado transnacional, sosteniendo y beneficiándose de mercados ilegales como la minería, el tráfico de drogas y la explotación de personas.

El fenómeno mercenario se remonta a miles de años, empleado por poderes estatales y actores no estatales desde las Guerras Púnicas y las ciudades-estado del medioevo europeo.

En la modernidad, la privatización de la violencia, la multiplicación de actores armados y la creación de compañías militares privadas (PMC) han difuminado las fronteras legales y éticas entre mercenarismo y seguridad privada legitimada.

El vínculo entre mercenarismo y crimen organizado transnacional se ha estrechado mediante la "hibridación" de funciones militares con actividades criminales. La financiación de operaciones mercenarias frecuentemente se realiza a través de economías ilegales, incluido el blanqueo de capitales, facilitando así los flujos financieros ilícitos internacionales.

- Ejemplo destacado: En África, grupos como la Wagner Group (ahora "África Corps" en Rusia) han protegido regímenes a cambio de concesiones mineras, operando redes paralelas de extracción y comercio ilícito de oro y diamantes.
- En América Latina, facciones exguerrilleras y grupos narcos emplean mercados locales e internacionales en la protección de rutas de tráfico y explotación minera ilegal, particularmente en zonas como el Amazonas y la frontera colombo-venezolana.

La presencia mercenaria potencia otros mercados ilícitos:

- Minería ilegal: Aseguran zonas de extracción, desplazando comunidades indígenas y facilitando redes de prostitución y trata en los campamentos mineros.
- Tráfico de drogas: Proveen seguridad a laboratorios y rutas de narcotráfico, cobran "impuesto de protección" y lavan activos.
- Trata y explotación de personas: Actúan como intermediarios, seguridad o incluso proxenetas en redes internacionales de trata de personas, especialmente en contextos de posconflicto o debilidad estatal.

Los mercenarios constituyen un eslabón clave en la economía global ilícita, adaptándose a las oportunidades de mercados ilegales y sirviendo tanto a intereses estatales como criminales, con un grave impacto en la gobernabilidad, derechos humanos y seguridad internacional.

Su proliferación exige una mayor cooperación internacional, transparencia y regulación tanto de sus flujos financieros como de sus operaciones, una atención y enfoque multidimensional.

En el hemisferio occidental, el auge y proliferación de mercenarios vinculados al crimen organizado, mercados ilícitos, conflictos armados, crímenes políticos o de Estado y actividades de explotación ilegal ha estado profundamente asociado al desarrollo de grupos armados, cárteles, pandillas y empresas de seguridad privada que exceden sus funciones legales.

El fenómeno mercenario moderno en América surge a raíz de la profesionalización de actores armados no estatales tras conflictos armados como las guerras civiles

centroamericanas y la reconfiguración de cárteles mexicanos tras la "guerra contra las drogas" en los años 80 y 90. La desmovilización de fuerzas estatales, la reintegración precaria de excombatientes y la contratación de exmilitares y expertos extranjeros por grupos criminales consolidaron ejércitos privados con lógica mercenaria.

- En México y Centroamérica, los cárteles formaron unidades paramilitares con exmilitares nacionales y extranjeros, entrenando "soldados" con tácticas avanzadas, en ocasiones provenientes de mercados internacionales.
  - En Colombia y Perú, la transición de guerrilleros y combatientes hacia la protección y explotación de economías ilegales derivó en la contratación de mercados para controlar territorios y rutas estratégicas.
- En todo el hemisferio, los mercados ilegales juegan un papel central para el mercenario, que los convierte en facilitadores, operadores y protectores de nichos ilegales y actividades criminales transnacionales:
- Controlan territorios clave para el tráfico de drogas, armas y personas, enfrentando fuerzas estatales y grupos rivales con tácticas militares avanzadas.
  - Administran "ejércitos privados" para la defensa de operaciones de minería ilegal, cultivos ilícitos y rutas de narcotráfico, garantizando impunidad y desplazando comunidades.
  - Participa activamente en el lavado de dinero, conectando flujos financieros internacionales y locales provenientes de actividades ilícitas.

El hemisferio occidental evidencia una fuerte interacción mercenaria con mercados ilícitos, impulsando su expansión y sofisticación:

- Minería ilegal: Mercenarios aseguran minas clandestinas en Perú, Colombia, Brasil y Venezuela, donde la explotación de oro y diamantes produce enormes rentas para grupos criminales. En Perú y Colombia, los ingresos de la minería ilegal rivalizan, incluso superan los de drogas, según estudios de Global Initiative.
- Tráfico de drogas: Los mercados se emplean en la protección de laboratorios, rutas y cargamentos de combate, así como en operaciones de contra fuerzas adversarias y estatales.
- Trata de personas: Son intermediarios y vigilantes armados en rutas migratorias, campamentos mineros, y redes de explotación sexual y laboral. El uso de violencia extrema y la fragmentación estatal permiten que estas redes prosperen, especialmente en la frontera México-EE.UU., el corredor centroamericano y campamentos mineros de la Amazonía.

### Impactos sociopolíticos y respuestas internacionales

Los impactos sobre la gobernabilidad, derechos humanos y seguridad son severos:

- La "privatización de la violencia" debilita los estados, erosiona la legitimidad y alimenta ciclos de violencia, corrupción y desplazamiento social.
- El desplazamiento de comunidades, la destrucción ambiental y la explotación de personas inducen crisis humanitarias recurrentes.
- Organismos internacionales (UNODC, OEA, Global Initiative) insisten en la necesidad de cooperación regional, reforma policial y mejor control de empresas de seguridad privada y actores armados no estatales.

En el hemisferio occidental, el mercenarismo representa una dimensión clave de la economía ilícita y el crimen organizado, actuando como fuerza decisiva en la expansión de mercados ilegales, desde drogas hasta minería y trata de personas. La respuesta internacional requiere políticas integrales de regulación, cooperación fronteriza y acción coordinada para abordar los factores estructurales y operativos que sostienen esta proliferación mercenaria.

### Simbiosis y relacionamiento con la violencia y crimen organizado en México del fenómeno mercenario global y hemisférico.

El fenómeno de los mercenarios en México está directamente ligado a la dinámica regional y global del crimen organizado y su sofisticación, con un impacto severo en la seguridad nacional, la defensa y la violencia en el país.

En México, grupos criminales como el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Cárteles Unidos, La Familia Michoacana y otros, han contratado exmilitares y mercenarios colombianos y de otras nacionalidades para fortalecer sus capacidades bélicas y operativas, especialmente en regiones clave para el narcotráfico y control territorial, como Michoacán, Guanajuato, Jalisco, Chihuahua y Sinaloa.

Este reclutamiento de mercenarios colombianos, algunos de ellos provenientes de los conflictos en oriente como Ucrania, Israel, Afganistán e Irak, es familiar en el hemisferio occidental, reproduce la tendencia global de militarización y privatización de la violencia vista en América Latina y otras regiones, donde el fenómeno mercenario es un eslabón crucial en las economías ilegales.

Las tácticas importadas, incluyendo la guerra cibernética, el uso de drones, minas antipersona y operaciones altamente entrenadas, elevan la letalidad y sofisticación del crimen organizado mexicano, reflejando patrones de crimen transnacional observados en África y otras zonas de conflicto.

La presencia de mercenarios fortalece estructuras paramilitares y grupos armados de los cárteles, facilitando la explotación de mercados ilícitos como tráfico de drogas, minería ilegal, extorsión, trata de personas y delitos ambientales.

Continuará...

#### Juan Carlos García Islas

Experto en Defensa y Seguridad  
Licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública  
Egresado William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies / National Defense University USA  
Egresado Universidad del Ejército y Fuerza Aérea Mexicana UDEFA  
Ex presidente AIMCSE MEXICO (Asociación Internacional de Miembros de Cuerpos de Seguridad y Emergencias A.C. Capítulo México)  
Director CIAS Consulting Group



México / Articulista Invitado

# Expodefensa 2025 proyectó a Colombia como el principal hub de seguridad y defensa en LatAm

**Bogotá, Colombia.-** Concluyó con éxito la décima edición 2025 de Expodefensa, evento que proyectó a Colombia como el principal hub de seguridad y defensa de América Latina. Participaron 248 expositores de 30 países, quienes presentaron sus sistemas y productos para responder a una creciente demanda regional. Organizada por el Ministerio de Defensa (CODALTEC), Corferias y COGES, esta muestra reunió en a más de 12.700 asistentes de países del continente americano, Europa, Medio Oriente y Asia.

Expodefensa 2025 promovió una visión multidominio que abarca desde la defensa militar clásica hasta los desafíos más recientes relacionados con amenazas híbridas, crimen transnacional, narcotráfico, migraciones irregulares, gestión de crisis, protección de fronteras, operaciones de rescate y respuesta ante desastres naturales. Este enfoque convierte a la feria en un espacio donde convergen tanto las capacidades militares como las necesidades civiles de seguridad, subrayando la importancia de integrar soluciones tecnológicas en beneficio de la estabilidad y desarrollo sostenible de las naciones.

La feria se enfocó en la exhibición de soluciones esenciales para enfrentar los retos que hoy afrontan los países latinoamericanos, explorando iniciativas para garantizar la seguridad de los territorios y de los ciudadanos, y reforzando

al mismo tiempo la autonomía estratégica de las fuerzas de seguridad y defensa.

Entre los asistentes internacionales se encontraron más de 70 delegados de 30 países de todos los continentes. Todos ellos participaron en un espacio que fomentó la cooperación entre gobiernos, fuerzas de seguridad y defensa, y el sector privado para impulsar soluciones innovadoras en áreas estratégicas.

Expodefensa 2025 ofreció una visión integral de las capacidades necesarias para enfrentar los desafíos de seguridad actuales, destacando desarrollos en defensa multidominio, terrestre, aérea, marítima y cibernética. 🌐



## SSPC profesionaliza equipos de operaciones estratégicas con entrenamiento en paracaidismo impartido por SEMAR

Con el objetivo de robustecer los esquemas de entrenamiento especializado en tareas conjuntas y operaciones especiales, la Secretaría de Marina (SEMAR) impartió el Curso de Paracaidismo Estático y Caída Libre Militar, enfocado en el desarrollo de técnicas operativas de paracaidismo para infiltración aérea, dirigido a personal de la Unidad Nacional de Operaciones Estratégicas (UNO) de la Subsecretaría de Inteligencia e Investigación Policial de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC).

El adiestramiento se llevó a cabo del 30 de noviembre al 06 de diciembre, en la Vigésima Segunda Zona Naval, ubicada en

el estado de Chiapas. Durante este periodo, las y los agentes fueron instruidos en tácticas de inserción aérea de alto nivel operativo, orientadas a fortalecer la capacidad de reacción y despliegue en misiones estratégicas.

Como resultado del proceso formativo, siete operadores realizaron 13 saltos libres cada uno, mientras que cinco agentes llevaron a cabo cinco saltos estáticos, con lo que se alcanzó más de 100 saltos ejecutados dentro del programa de entrenamiento.

Esta capacitación se da con base al acuerdo publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) del 1 de diciembre de 2025, mediante el cual se delega en la persona titular de la Subsecretaría de Inteligencia e Investigación Policial de la SSPC, en el ámbito de su competencia, la facultad de constituir un cuerpo de agentes para organizar, dirigir y supervisar la investigación y persecución de delitos basada en inteligencia, información estratégica, análisis, colaboración, práctica de operaciones especiales y aprovechamiento de la tecnología informática.

Con estas acciones, la SSPC refrenda su compromiso de fortalecer la capacitación para desarrollar capacidades tácticas y operativas de su personal, con el propósito de contribuir a la recuperación de la paz, seguridad y tranquilidad en todo el territorio nacional. 🌐





## Telespazio suministra sistema de comunicaciones móviles por satélite

al Gabinete de Seguridad Institucional de Presidencia de Brasil

**R**ío de Janeiro, Brasil.- Telespazio, joint venture entre Leonardo (67%) y Thales (33%), fue elegida por el Gabinete de Seguridad Institucional de la Presidencia de la República de Brasil (GSI) para suministrar un sistema satelital de comunicaciones móviles.

La solución satelital ofrecida por Telespazio Brasil, denominada VELOCE, fue seleccionada tras una campaña de validación y pruebas realizada por el GSI en diferentes escenarios operativos. El sistema, ya en operación, fue diseñado y desarrollado en Brasil en colaboración con el Grupo Racco y se basa en tecnología satelital en órbita terrestre baja (LEO), garantizando fiabilidad, robustez y alto rendimiento.

VELOCE permite comunicaciones de alta disponibilidad en todo Brasil, asegurando conectividad segura y resiliente incluso en áreas remotas o de difícil acceso. El sistema cumple estrictos requisitos operativos y está certificado conforme al estándar IP68, lo que garantiza que los terminales utilizados cuenten con protección avanzada contra el polvo, el agua y condiciones ambientales adversas.

"El espacio no es solo una infraestructura estratégica, sino también una plataforma habilitadora de servicios que aportan un valor real a la sociedad", declaró Marzio Laurenti, CEO de Telespazio Brasil S.A. "Nuestras actividades en Brasil y en toda América Latina demuestran como las tecnologías satelitales pueden atender tanto las necesidades institucionales como las sociales".

Telespazio continúa apoyando a Brasil con soluciones avanzadas de comunicación por satélite, confirmando el papel estratégico de las tecnologías espaciales para la resiliencia y la seguridad institucional.

El trabajo de Telespazio en Brasil forma parte del roadmap más amplio del grupo Leonardo, reforzando el papel del espacio como factor clave para la seguridad, la digitalización y las aplicaciones sociales mediante servicios avanzados en distintos dominios, como conectividad, observación de la tierra y navegación. 🌐

## Defensa y gobierno de Querétaro

firman acuerdo para fortalecer apoyos a personal militar

- El convenio establece nuevos montos de apoyo económico para elementos con incapacidad o en caso de fallecimiento, conforme a la ley de seguridad social de las Fuerzas Armadas.



**E**l gobernador de Querétaro, Mauricio Kuri González, atestiguó la firma de un acuerdo de colaboración entre el gobierno estatal y la Secretaría de la Defensa Nacional, con el objetivo de fortalecer los apoyos económicos dirigidos al personal militar.

El convenio fue firmado por el titular de la Secretaría de Gobierno de Querétaro, Eric Gudiño Torres, y el comandante de la XVII Zona Militar, José Guillermo Lira Hernández.

El acuerdo establece nuevos montos del beneficio económico que otorga el Estado de Querétaro al personal militar, conforme a las categorías de incapacidad o fallecimiento contempladas en la Ley del Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas Mexicanas, siempre sujetos a la suficiencia presupuestal.

Las autoridades precisaron que la ayuda social tendrá carácter único, definitivo y no acumulable, en relación con el hecho que origine el apoyo.

Como testigos también participaron el Comandante de la XII Región Militar, Jorge Pedro Nieto Sánchez, así como el Fiscal General del estado, Víctor de Jesús Hernández. 🌐

## Será el 15 de marzo el Día de la Aviación Naval:

### SEMAR

La Secretaría de Marina (SEMAR) declaró la instauración del 15 de marzo como Día de la Aviación Naval, una nueva efeméride institucional con la que busca reconocer el papel estratégico de su componente aeronaval en las operaciones de vigilancia, intercepción y seguridad marítima.

La declaratoria, próxima a su publicación en el Diario Oficial de la Federación (DOF), establece que cada año esa fecha será destinada a destacar la evolución y capacidades de las aeronaves de la Armada de México, consideradas uno de los pilares para el control del espacio marítimo nacional. La fecha elegida coincide con el origen histórico de la Aviación Naval mexicana, que se remonta al 15 de marzo de 1926, cuando se creó el Cuerpo de Hidroaviones de la Marina de Guerra, antecedente directo de las actuales unidades aéreas de la Armada de México.

La SEMAR prepara una ceremonia por los 100 años de la Aviación Naval, que se realizará en Veracruz, México. En el marco de este día, la dependencia federal realizará actividades de difusión y fortalecimiento institucional para resaltar la importancia de su componente aeronaval.

La Aviación Naval es responsable de diversas misiones estratégicas para la Armada de México, entre ellas patrullaje



marítimo, intercepción de embarcaciones, transporte táctico, apoyo a operaciones especiales, búsqueda y rescate, así como combate al narcotráfico y vigilancia del litoral, se indicó.

En los últimos años, helicópteros y aviones de patrulla marítima de la Marina han incrementado su participación en operaciones contra el crimen organizado en zonas costeras y en el Pacífico, donde realizan tareas de detección de cargamentos de droga, interdicción en altamar y apoyo aéreo a fuerzas navales desplegadas en tierra.

Con la declaratoria del Día de la Aviación Naval, la SEMAR busca consolidar el reconocimiento institucional de esta capacidad operativa, al tiempo que conmemora el centenario de su brazo aéreo, que desde hace un siglo forma parte de las operaciones marítimas y de seguridad del país. 🌐

## KNDS y Leonardo

### acuerdan el desarrollo conjunto de productos

**Ámsterdam, Países Bajos.-** KNDS Deutschland (KNDS) y la empresa italiana de defensa Leonardo, desarrollarán conjuntamente un sistema de artillería móvil. La correspondiente carta de intenciones (LOI) fue firmada en Ámsterdam, sede de KNDS, por Florian Hohenwarter, nuevo CEO de KNDS Deutschland, y Roberto Cingolani, CEO y gerente general de Leonardo.

Este nuevo sistema de artillería se basará en el módulo KNDS Artillery Gun y una versión mejorada de la plataforma de vehículo blindado con ruedas de Leonardo.

Ambas empresas tienen la intención de intensificar la cooperación industrial para mejorar la resiliencia de la cadena de suministro y reducir el tiempo de salida al mercado. Las compañías ofrecerán su solución conjunta para el próximo programa de adquisiciones del ejército italiano.

La combinación de la electrónica de última generación de Leonardo, C5I, las tecnologías de defensa UAV y su nueva plataforma de vehículos con ruedas, junto con el sistema de artillería más avanzado de KNDS, contribuirá de manera significativa a aumentar el poder de combate y la eficacia del sistema.

"Esta Carta de Intención es un paso importante hacia la mejora de la interoperabilidad de las fuerzas terrestres europeas y la cooperación de la industria europea", afirma

Florian Hohenwarter, nuevo CEO de KNDS Deutschland.

"Este esfuerzo colaborativo confirma una vez más nuestro compromiso con el desarrollo de capacidades integradas capaces de satisfacer las cambiantes necesidades del mercado en los nuevos escenarios operativos", afirma Roberto Cingolani, CEO y director general de Leonardo. 🌐



# Alpha Unmanned Systems impulsa su proyección europea con un acuerdo estratégico con HAVELSAN

**M**adrid, España.- Alpha Unmanned Systems, desarrollador español de helicópteros tácticos no tripulados de combustión, firmó un memorando de entendimiento (MoU) con HAVELSAN para avanzar en la integración de soluciones UAV y reforzar su proyección en España y Europa. HAVELSAN, empresa vinculada a la Fundación de las Fuerzas Armadas Turcas, es un proveedor global de sistemas C4ISR, mando y control, simulación y soluciones de defensa.

El acuerdo establece un marco de colaboración para el desarrollo e integración de soluciones UAV complementarias, planificación de misión y sistemas de mando y control, simulación y entrenamiento, servicios de soporte y ciclo de vida, así como actividades conjuntas de demostración y licitación internacional. El objetivo es ofrecer a clientes de defensa, seguridad y administraciones públicas capacidades UAV interoperables, multiplataforma y con soporte local especializado.

En virtud del MoU, Alpha Unmanned Systems actuará como socio clave de integración y soporte de HAVELSAN en España y Europa, proporcionando experiencia local, formación, mantenimiento y apoyo operativo para las plataformas y tecnologías UAV de la compañía turca. A su vez, HAVELSAN podrá incorporar los helicópteros UAV tácticos de combustión de Alpha a su base internacional de clientes, ampliando las capacidades de misión complementarias en distintos escenarios operativos.

“Esta colaboración refleja el papel de Alpha como especialista líder en UAV en España y como socio de confianza para empresas globales de sistemas no tripulados que buscan una relación estrecha con los clientes europeos”, señaló Eric Freeman, CEO de Alpha Unmanned Systems. “Al combinar nuestra experiencia en UAV de ala rotatoria con las plataformas no tripuladas, el software avanzado, las capacidades de mando y control y de simulación de HAVELSAN, podemos ofrecer soluciones integradas respaldadas localmente a lo largo de todo el ciclo de vida del sistema”.

Una relación basada en la complementariedad. Los helicópteros UAV de Alpha están diseñados para operaciones exigentes en vigilancia marítima, seguridad fronteriza, ISR persistente, teaming tripulado-no tripulado y entrenamiento de defensa. 🌐



## Leonardo desarrollará primeros 4 radares italianos de última generación para defensa balística de largo alcance

**R**oma, Italia.- Leonardo da un gran paso adelante en el desarrollo y la implementación de los habilitadores tecnológicos del sistema avanzado de defensa integrada Michelangelo Dome, al firmar un contrato con la italiana TELEDIFE (Direzione Informatica Telematica e Tecnologie Avanzate) para el desarrollo y la entrega de cuatro radares de próxima generación, diseñados para contrarrestar amenazas balísticas de largo alcance (3.000 km).

Esta firma marca el segundo hito del sistema avanzado de defensa integrada Michelangelo Dome desde su presentación oficial en noviembre de 2025. El contrato se produce tras el exitoso primer lanzamiento de calificación del sistema italiano de misiles tierra-aire SAMP/T NG, realizado a comienzos de diciembre, equipado con el radar móvil de alta potencia KRONOS Grand Mobile de última generación de Leonardo.

El contrato incluye el suministro del Radar Terrestre (GBR, Ground Based Radar) y del Radar Móvil de Largo Alcance (MLRR, Mobile Long Range Radar). Estos sistemas cuentan con tecnología AESA GaN totalmente digital (Active Electronically Scanned Array – Nitruro de Galio), que permite una alta eficiencia y un mayor alcance de detección, y son capaces de proporcionar vigilancia avanzada y alerta temprana, identificación precisa y seguimiento oportuno de objetivos. Esto posibilita la actualización en tiempo real de la imagen táctica y la designación eficaz de los Radares de Control de Tiro (FCR) y de los efectores correspondientes, de acuerdo con la arquitectura abierta y la versatilidad de integración de activos en escenarios multidominio, en consonancia con el diseño y la filosofía operativa del Michelangelo Dome.

Estas características, combinadas con otras capacidades avanzadas, convierten a los nuevos radares en una de las soluciones más eficaces para satisfacer los requisitos de la defensa balística integrada, posicionando esta tecnología entre las más avanzadas de Europa en sensores radar. 🌐

## expande presencia en el sector del blindaje internacional

Grupo Indumil con tres décadas en la industria del blindaje, hoy marca un referente como líder del sector, al englobar diferentes verticales en la protección de personas a través de sus líneas de negocios: **Armor Life Lab, Diamond Glass y Global Armor Blindajes.**

Durante 30 años, la empresa ha consolidado una trayectoria basada en el desarrollo tecnológico que contribuye a la protección de personas, instituciones y organizaciones que operan en contextos donde la seguridad resulta un factor crítico.

Desde su fundación, el Grupo ha construido un modelo empresarial que integra investigación tecnológica, manufactura especializada y presencia en mercados nacionales e internacionales. Esa evolución ha permitido a la compañía posicionarse como un actor relevante en la industria del blindaje en México y América Latina.

El principio que guía a la organización se puede resumir en **“hacer las cosas bien”**, ya que para el Grupo esta idea se traduce en un enfoque integral que abarca desde la concepción del producto hasta los procesos industriales, el cumplimiento regulatorio, la relación con colaboradores y la responsabilidad ambiental. La empresa sostiene que la formalidad empresarial, el desarrollo tecnológico y la calidad del producto deben formar parte de un mismo ecosistema de trabajo.

El desarrollo balístico es el ADN de este negocio; es decir, este concepto define la base tecnológica de la compañía y se refiere al proceso mediante el cual se investigan materiales, se prueban combinaciones y se desarrollan soluciones que permiten crear sistemas de protección cada vez más eficientes.

Según explica la dirección de la empresa, el objetivo consiste en combinar materiales y tecnologías para lograr productos capaces de ofrecer protección efectiva, bajo peso, durabilidad y un costo competitivo.



Durante la inauguración de su nueva planta industrial, el director general de Grupo Indumil, José Eduardo Llanos, explicó el enfoque tecnológico. “El desarrollo balístico consiste en combinar materiales para lograr soluciones que protejan, que sean livianas, que tengan un costo razonable y que mantengan durabilidad”. Esta filosofía de ingeniería aplicada ha permitido a la compañía evolucionar constantemente en el diseño de productos balísticos y ampliar su portafolio de soluciones.

### La expansión de Grupo Indumil

Esta se refleja en la inversión destinada a su nueva infraestructura. La empresa inauguró una planta en el parque industrial Plataforma Logística Hidalgo (PLATAH), en Villa de Tezontepec, resultado de una inversión aproximada de 160 millones de pesos, orientada a fortalecer su capacidad de producción de blindaje automotriz, vidrio balístico y protección corporal en un mismo complejo industrial. Dicha inauguración representa uno de los hitos más importantes en su historia. Esta integración permite a la compañía operar bajo un esquema que articula diferentes segmentos de la seguridad.



División especializada en protección corporal, ha desarrollado una línea de productos que incluye

chalecos balísticos, cascos de protección, escudos tácticos y equipamiento antimotines. Estas soluciones están diseñadas para atender las necesidades de corporaciones policiales, defensa y organizaciones que requieren equipamiento especializado para operar en entornos de riesgo.



John Valbuena, director de Armor Life Lab, explicó que la nueva planta permite incrementar significativamente la capacidad de producción de la empresa: "Nuestra nueva factoría tiene la capacidad de fabricar 10 mil chalecos mensuales en un turno de 8 horas, una capacidad que permite atender proyectos de gran escala y responder con rapidez a contratos institucionales y licitaciones internacionales".



**DIAMOND GLASS®**

La firma especializada en el desarrollo de vidrio balístico. Este tipo de tecnología se utiliza tanto en vehículos

blindados como en proyectos arquitectónicos, incluyendo instalaciones estratégicas y edificios corporativos que requieren sistemas de protección reforzada.

La fabricación de vidrio balístico implica procesos de ingeniería complejos que combinan materiales laminados y estructuras diseñadas para resistir impactos de proyectiles sin comprometer la visibilidad ni la integridad del sistema.

El director de Diamond Glass, Germán Padilla, destacó que el desarrollo de estas soluciones implica la participación de equipos multidisciplinarios de ingeniería y diseño: "Detrás de cada metro de vidrio blindado que producimos hay ciencia, ingeniería y talento humano".



Es la unidad enfocada en el blindaje automotriz. Este segmento ha adquirido relevancia en el mercado mexicano debido a la

creciente demanda de protección ejecutiva por parte de empresas, organizaciones internacionales y clientes corporativos. El blindaje vehicular permite transformar automotores convencionales en unidades capaces de resistir ataques balísticos, integrando sistemas de protección sin comprometer la funcionalidad de la unidad.

Al respecto, Carolina Hoyos, directora de Global Armor, señaló: "Esta planta representa tecnología de punta y soluciones integrales de blindaje para México y Latinoamérica". Subrayó que la instalación fue diseñada para incorporar tecnología avanzada y procesos industriales que permitan mantener estándares elevados de calidad y personalización en los productos.

En términos de mercado, el blindaje automotriz continúa como una solución relevante para la protección de ejecutivos y corporaciones. De acuerdo con información proporcionada por la empresa, un blindaje automotriz Nivel III —uno de los

más utilizados para protección urbana— tiene actualmente un costo aproximado de 800 mil pesos más IVA.

Uno de los aspectos que distingue el modelo empresarial de Grupo Indumil es la integración de sus distintas áreas de negocio. La empresa opera bajo un esquema que combina ventas directas al cliente final en el caso del blindaje automotriz, suministro a empresas y proyectos industriales en el caso del vidrio balístico, y comercialización mediante distribuidores en el segmento de protección personal. Este modelo permite ampliar la cobertura comercial del grupo y atender mercados diversos.

Actualmente la empresa cuenta con una red de distribuidores que opera en distintas regiones del país. A través de ésta, los productos de Armor Life Lab se comercializan en 22 de los 32 estados de México. Este esquema de distribución facilita la participación de la compañía en procesos de adquisición de gobiernos estatales y municipales, mientras que las ventas a instituciones federales como la secretarías de la Defensa Nacional y de Marina se realizan de manera directa.

La presencia internacional constituye otro componente relevante del crecimiento de la empresa. Grupo Indumil ha participado en proyectos de seguridad en diversos países de América Latina y Europa. Entre los contratos mencionados por la empresa se encuentran proyectos de suministro de chalecos balísticos para Guatemala, Honduras y Perú, además de ventas realizadas a clientes en España, Inglaterra, Colombia y El Salvador.

La compañía también incursiona en ferias internacionales de seguridad y defensa. Uno de los eventos más relevantes en los que ha participado recientemente es Milipol, en París Francia, una de las exposiciones globales más importantes para proveedores de tecnología policial y soluciones de seguridad.

El contexto geopolítico también ha generado oportunidades para fabricantes regionales de tecnología de seguridad. De acuerdo con la dirección de la empresa, Estados Unidos ha dependido históricamente de proveedores asiáticos para diversos componentes de la industria balística. Sin embargo, las tensiones comerciales y los cambios en las cadenas de suministro están impulsando a compradores internacionales a buscar nuevos proveedores en América del Norte.

Para la firma, el objetivo es continuar desarrollando tecnología de protección desde México, fortalecer su presencia en mercados internacionales y contribuir al desarrollo de una industria balística regional capaz de competir en el escenario global. 🌐



# Getac lanza CommandCore,

## una plataforma de control de drones para operaciones multidominio

Getac, empresa especializada en soluciones tecnológicas robustas para entornos críticos, anunció el lanzamiento de CommandCore, una nueva solución de control remoto de drones diseñada para sectores como defensa, seguridad pública y servicios esenciales.

La propuesta responde a una necesidad creciente en el ámbito de las operaciones multidominio (MDO), donde la integración de sistemas, la disponibilidad en campo y la capacidad de adaptación resultan claves. En este contexto, **CommandCore** se posiciona como una estación de control flexible que permite gestionar vehículos no tripulados aéreos, terrestres y marítimos desde un único entorno operativo.

En el núcleo de la solución se encuentra una Ground Control Station (GCS) que actúa como centro de comando preparado, con capacidades de procesamiento en tiempo real, visualización de datos y control de drones en condiciones extremas. La plataforma permite combinar distintos dispositivos robustos del portfolio de **Getac**,

especialmente relevante en el ámbito de defensa, donde las operaciones requieren adaptarse a múltiples escenarios y dominios de manera simultánea.

La solución también está diseñada para integrarse dentro de ecosistemas tecnológicos diversos, facilitando la interoperabilidad con sistemas de terceros. Esta capacidad permite a las organizaciones evolucionar sus operaciones sin depender de plataformas propietarias, asegurando



incluyendo tablets y laptops fully rugged, junto con accesorios, software y payloads específicos según cada caso de uso.

A diferencia de soluciones cerradas, **CommandCore** se apoya en una arquitectura modular que habilita configuraciones a medida y escalabilidad según los requerimientos de cada misión. Esta flexibilidad resulta

continuidad y eficiencia en el largo plazo.

En aplicaciones de defensa, CommandCore permite desplegar capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR) desde puestos de comando móviles o semi fijos, aportando información en tiempo real para la toma de decisiones tácticas en tierra, mar y aire.

Su diseño robusto y configurable busca responder a las exigencias de entornos operativos complejos, incluyendo misiones de aviación del ejército y sistemas integrados de defensa aérea.

“Con el crecimiento del uso de drones en múltiples industrias, también aumenta la demanda de soluciones de control remoto más completas y adaptables. CommandCore está diseñado para dar respuesta a ese desafío, ofreciendo una plataforma robusta y altamente configurable

para profesionales que operan en entornos críticos”, señala James Hwang, Presidente de Getac Technology Corporation.

Con este lanzamiento, Getac refuerza su posicionamiento en el desarrollo de soluciones tecnológicas para operaciones en campo, en un contexto donde la digitalización, la integración de sistemas y la disponibilidad en tiempo real se vuelven cada vez más determinantes. 🌐

# DESCUBRE NUESTRAS SOLUCIONES ROBUSTAS PARA LA CONTINUIDAD OPERATIVA

# Getac

Rugged Mobile Computing Solutions

**RUGGED**  
PRODUCTOS  
INDUSTRIALES **TECH**

## CONTACTO:

CONTACTO@RUGGEDTECHLA.COM

+562 2706 4645



GETAC.COM/LATAM



## Síguenos



# Vehículos blindados rusos, los primeros años

**A**ntes de la Primera Guerra Mundial, el ejército ruso utilizaba una combinación de diseños de automóviles blindados importados y un pequeño número de unidades producidas localmente. Sin embargo, el país no poseía en ese momento la base industrial para producir coches blindados en serie. Había varias pequeñas plantas automotrices en Rusia, pero estas estaban restringidas a la producción de un número limitado de vehículos ligeros.

El interés por las unidades acorazadas se impuso en Rusia como resultado de la guerra ruso-japonesa de 1904-05, que resultó ser una gran experiencia de aprendizaje para las fuerzas rusas en batallas en mar y tierra. La guerra mostró el atraso de las tácticas rusas, como resultado directo de esta experiencia en tiempos de guerra, se desarrollaron varios diseños de automóviles blindados y se probaron prototipos para el Ministerio de Guerra ruso, pero la producción en serie de automóviles blindados rusos aún estaba dentro de algunos años en el futuro.

Guerra ruso para el servicio con el ejército. Sin embargo, como ninguna planta rusa se consideró capaz de producir el automotor, la fabricación fue subcontratada a la empresa francesa Charron, Girardot y Voigt que completó nueve vehículos al ejército ruso.

Varias plantas militares comenzaron el desarrollo de coches blindados durante el periodo inmediatamente posterior a la guerra ruso-japonesa, incluida la planta de Izhorskiy en Kolpino cerca de St. Petersburgo, que anteriormente se había especializado en la producción de placas de blindaje para buques navales. La planta de Izhorskiy produjo su primer automóvil blindado en 1906 y después de muchos años de producción a pequeña escala, la planta se convertiría en el principal fabricante de automotores blindados rusos durante la década de 1930.

En 1908, la planta de vehículos ligeros Russko-Baltiyskiy en Riga, Letonia, desarrolló y produjo su primer automóvil blindado de diseño propio. La fábrica produjo un número limitado

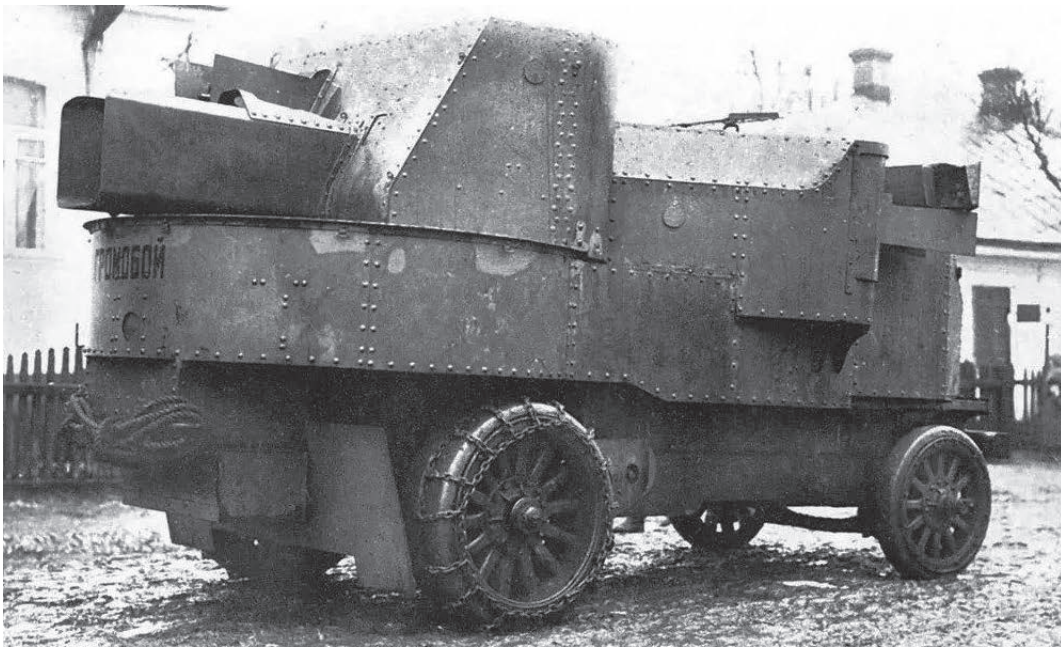


Imagen de referencia  
vehículo Putilov-Garford

El primer automóvil blindado y diseñado en Rusia fue desarrollado en 1905 por el ingeniero M. A. Nakashidze. Su diseño para un vehículo armado con ametralladora con armadura de 4-8 mm de espesor, peso de combate de 3,000 kg y una velocidad de carretera de 50 km por hora fue aceptado por el Ministerio de

de chasis para automóviles blindados en Riga desde 1908 hasta 1915, cuando partes de la planta se dividieron y evacuaron a Fili, Taganrog y lugares en la región de St. Petersburgo.

La parte de la planta trasladada a Fili, ahora parte de Moscú, se convirtió posteriormente para especializarse en la fabricación y



reparación de automóviles blindados, taques y otros vehículos especiales. Mas tarde, la planta pasó a llamarse First Brone Tanko Avtomobilniy Zavod (BTAZ).

La planta de Izhorskiy fabricó las carrocerías blindadas para estos vehículos que se ensamblaron en la planta de Russko-Baltiyskiy reubicada después de 1915. El modelo de vehículo blindado de producción en esos primeros años fue el Balt-M, armado con tres ametralladoras M-1905 "Maxim" de 7.62 mm, aunque también se podía instalar un armamento principal de 37 mm.

El vehículo era particularmente lento, con una velocidad máxima de solo 20 km por hora, pero por lo demás era capaz y estaba bien armado y montado en un chasis robusto.

Los principales fabricantes de automóviles blindados de la década de 1930 estaban en sus años de formación. Casi todos los coches blindados utilizados en el ejército ruso eran diseños extranjeros, importados principalmente de Gran Bretaña e Italia como resultado de una serie de contratos de la Oficina de Guerra de Rusia emitidos en 1913. Algunos de los primeros vehículos extranjeros importados fueron vendidos a Rusia por las empresas Packard, White, Benz, Jeffrey y Garford. Estos vehículos resultaron inadecuados para las condiciones rusas, con chasis débiles y construcción ligera que no paso las pruebas de los caminos rusos, sin embargo, a falta de alternativas disponibles, los diseñadores de automóviles blindados rusos hicieron el máximo aprovechamiento de los chasis importados, ya que hubo un desarrollo significativo de carrocerías por ingenieros locales montadas en los chasis importados.

A finales de 1914, la planta de Putilov en St. Petersburgo comenzó la producción de un acorazado de 8 toneladas. El nuevo blindado Putilov-Garford fue diseñado por F.F. Lender,

quien colocó un cañón de 76.2 mm en una torreta trasera. Este vehículo fue producido en pequeñas cantidades, pero tuvo una contribución significativa durante la Primera Guerra Mundial y la Guerra Civil Rusa que siguió a la Revolución de 1917.

El año de 1916 fue otra fecha importante para las adquisiciones extranjeras, con contratos de compra de vehículos blindados que se hicieron con las empresas británicas Austin, Lanchester, Sheffield Simplex, Armstrong Whitworth y Jarrott. También se compró un pequeño número de vehículos a Fiat de Italia y a la empresa francesa Renault. Rusia estaba reuniendo el conocimiento y la experiencia que definirían en el desarrollo de vehículos locales en los siguientes años incorporando la tecnología de los diseños importados, la industria de blindaje militar rusa ya estaba puesta en marcha. 🌐

**Referencias:** Russian Armored Cars, A Historical Perspective, Mitch Williamson, junio 2009, publicado en [www.warandgame.com](http://www.warandgame.com)

#### Ricardo Guzman Reyes

Es Lic. en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México. Actualmente es Consultor independiente con amplia experiencia en el ámbito de blindaje automotriz y más de 15 años en renta de unidades blindadas.

**México / Articulista Invitado**



# CyberUP Institute construye la mayor Cyber Arena de Europa y prepara su despliegue en Latinoamérica para reforzar la seguridad IT y OT



Hay un momento, en toda organización, en el que **la tecnología deja de ser suficiente.**

No ocurre durante una auditoría. Tampoco en un comité de riesgos. Ocurre en silencio, en el instante exacto en el que un sistema falla, una alerta no se interpreta a tiempo y la operación —real— comienza a verse comprometida.

Es en ese punto donde muchas estructuras descubren su verdadera vulnerabilidad: **no la falta de herramientas, sino la falta de preparación.**

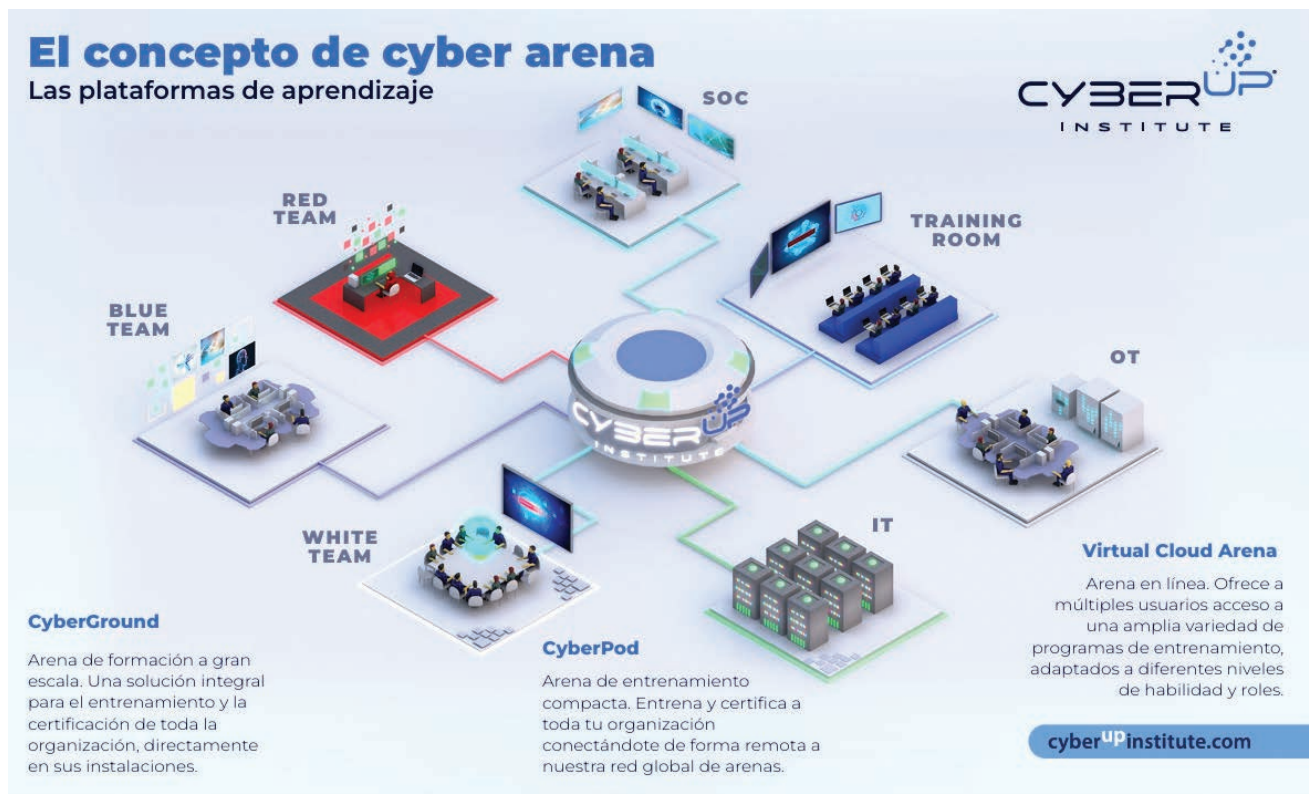
Durante años, la ciberseguridad se ha construido sobre capas de software, protocolos y normativas. Sin embargo, en sectores críticos —energía, utilities, transporte o infraestructuras estratégicas— el problema es otro: **los sistemas no pueden**

**detenerse, los errores no son simulables... y las consecuencias no son digitales, sino físicas.**

En este nuevo escenario, emerge un concepto que está redefiniendo la preparación global: la Cyber Arena.

Y en el centro de este cambio, una organización europea ha dado un paso más allá: CyberUP Institute, parte del ecosistema tecnológico de ReputationUP, especializada en el desarrollo de infraestructuras avanzadas de ciberseguridad orientadas a la preparación real de organizaciones, gobiernos y sectores críticos.

**La Cyber Arena: donde se entrena lo que no se puede permitir fallar**



A diferencia de los entornos tradicionales de formación, una Cyber Arena no enseña. **Expone. Presiona. Simula. Obliga a decidir.**

Se trata de una infraestructura avanzada capaz de replicar con precisión entornos IT y, especialmente, OT (Operational Technology), integrando sistemas reales como SCADA, PLC o redes industriales dentro de escenarios de ataque completamente controlados.

En estos entornos, los equipos no aprenden desde la teoría, sino enfrentándose a situaciones que reproducen con fidelidad una crisis real sobre infraestructuras críticas. Pero el verdadero cambio no está en la tecnología. Está en lo que ocurre dentro.

Operadores que deben identificar anomalías en tiempo real. Ingenieros que enfrentan fallos bajo presión operativa. Equipos de respuesta que deben contener un incidente sin margen de error. Directivos que toman decisiones con impacto inmediato en la continuidad del servicio.

**No es formación. Es preparación operativa.**  
*"La ciberseguridad no falla por falta de tecnología. Falla cuando las personas no han sido entrenadas para decidir bajo presión."* — **Andrea Baggio** CEA EMEA de ReputationUP.



Andrea Baggio, CEO en Europa

### CyberUP Institute: de la formación a la infraestructura

Lo que diferencia a CyberUP Institute no es la capacidad de enseñar ciberseguridad. Es su capacidad de diseñar, construir e implementar

entornos completos donde la ciberseguridad se entrena como una disciplina operativa real.

Su modelo —denominado *CyberGround*— no es un simple "cyber range". Es una arquitectura integral concebida como una infraestructura en capas, donde cada nivel cumple una función crítica dentro del entrenamiento.

Desde la base tecnológica hasta la ejecución estratégica, la Cyber Arena se construye sobre cinco pilares interconectados:

- **Infraestructura:** hardware, software y entornos seguros que permiten replicar sistemas reales
- **Integración y personalización:** adaptación completa a los sistemas y operaciones específicas de cada organización
- **Tecnología propietaria:** herramientas avanzadas de gestión, simulación y evaluación del rendimiento en tiempo real
- **Desarrollo de escenarios:** creación de ejercicios basados en amenazas reales y dinámicas del sector
- **Programas de formación:** entrenamiento progresivo adaptado a todos los niveles, desde técnicos hasta alta dirección

Este enfoque transforma la Cyber Arena en algo más que un entorno de simulación. La convierte en una réplica funcional de la organización.

Esto permite algo que hasta ahora era prácticamente imposible: **reproducir el comportamiento real de una empresa frente a un ataque, sin poner en riesgo su operación.**

*"Las organizaciones invierten millones en proteger sistemas que nunca han sido realmente puestos a prueba. La Cyber Arena cambia eso: convierte la teoría en experiencia."*  
 — **Andrea Baggio**

### El verdadero gap: lo que no se entrena, falla

En sectores como el energético, el problema no es la falta de inversión en ciberseguridad. Es la falta de entrenamiento en condiciones reales.

Las infraestructuras críticas operan bajo restricciones únicas: no pueden actualizarse con frecuencia, requieren disponibilidad continua y cualquier error tiene impacto inmediato sobre millones de usuarios. Esto genera un vacío estructural:

- Sistemas protegidos, pero equipos no preparados
- Protocolos definidos, pero no interiorizados
- Tecnología avanzada, pero decisiones humanas no entrenadas

La **Cyber Arena** nace precisamente para cerrar ese gap.

Porque permite repetir, ajustar y perfeccionar escenarios sin ningún riesgo operativo real,



creando un aprendizaje iterativo basado en experiencia, no en teoría.

**Una infraestructura estratégica para países y sectores críticos**

Lo que comenzó como una solución técnica se está consolidando como un modelo estratégico.

La capacidad de desarrollar **Cyber Arenas a gran escala — como la más grande de Europa— abre una nueva dimensión en la ciberseguridad nacional e internacional.**

No se trata solo de formar profesionales. Se trata de:

- Elevar el nivel de preparación de sectores críticos
- Fortalecer la resiliencia de infraestructuras nacionales
- Alinear organizaciones con estándares regulatorios cada vez más exigentes
- Crear culturas de seguridad compartidas dentro de grandes sistemas operativos

En este contexto, la posibilidad de replicar este modelo en otras regiones —especialmente en Latinoamérica— adquiere un valor estratégico evidente.

Porque permite a gobiernos y grandes organizaciones **pasar de la reacción a la preparación estructurada.**

**Más allá de la tecnología: una cultura de anticipación**

Uno de los impactos menos visibles —pero más profundos— de una Cyber Arena es cultural.

Cuando una organización implementa este tipo de infraestructura, envía un mensaje claro:

**La seguridad no es una hipótesis. Es una práctica.**

Esto transforma comportamientos:

- Mejora la comunicación entre equipos IT y OT
- Reduce el riesgo humano mediante formación experiencial
- Fomenta la detección temprana de anomalías
- Atrae talento especializado que busca entornos avanzados

Como señalan los propios modelos operativos, la Cyber Arena no solo identifica vulnerabilidades técnicas, sino también **fallos en procesos, coordinación y toma de decisiones**, antes de que estos se manifiesten en un incidente real.

**El futuro de la ciberseguridad no se construye, se entrena**

Durante años, la pregunta fue: ¿cómo proteger mejor los sistemas?

Hoy, la pregunta es otra: **¿están las personas preparadas cuando los sistemas fallan?**

Hoy, los ataques son cada vez más sofisticados y las infraestructuras más interdependientes, la ventaja competitiva —y estratégica— ya no reside únicamente en la tecnología. Reside en la capacidad de respuesta. Y esa capacidad no se improvisa. Se entrena.

# Cibercrimen:

## desafíos estratégicos para gobiernos y empresas

La economía digital ha multiplicado oportunidades de crecimiento, pero también ha ampliado el terreno para el delito. El cibercrimen ya no es un fenómeno marginal; es una industria ilícita transnacional con modelos de negocio sofisticados, estructuras organizadas y capacidad (permanente y creciente) de impacto sistémico.

### Cibercrimen

De forma amplia, el cibercrimen comprende delitos cometidos mediante sistemas informáticos o redes digitales, o aquellos en los que estos constituyen el objetivo del ataque. Incluye desde fraude electrónico y ransomware hasta explotación infantil en línea, espionaje industrial y ataques a infraestructuras críticas.

- I. Ransomware contra sectores críticos.
- II. Fraude financiero y phishing.
- III. Robo de datos personales y corporativos.
- IV. Explotación sexual infantil en línea.
- V. Ataques a cadenas de suministro.
- VI. Lavado de activos digitales.

La convergencia entre crimen organizado tradicional y delincuencia digital ha elevado la complejidad y el impacto de estas amenazas.

Según tendencias reportadas por diversos centros que los delitos cibernéticos se identifican las siguientes tendencias:



Diversas organizaciones internacionales (estratégicas, tácticas y operativas), reconocen que el cibercrimen trasciende fronteras, opera en múltiples jurisdicciones y requiere cooperación internacional para su persecución efectiva.

Para los gobiernos, el cibercrimen amenaza la estabilidad económica, la confianza pública y la seguridad nacional. Para las empresas, implica pérdidas financieras, daño reputacional, interrupciones operativas y riesgos regulatorios.

Además, la profesionalización del delito digital ha generado mercados ilícitos en la dark web, servicios de "ransomware as a service" y esquemas de fraude masivo que afectan tanto a grandes corporaciones como a pequeñas y medianas empresas.

### Principales riesgos

Entre los riesgos más relevantes se encuentran:

- 1) Business Email Compromise (BEC).
- 2) Ransomware.
- 3) Fraude de inversión.
- 4) Sextorsión.
- 5) Explotación infantil en línea.
- 6) Ataques a infraestructura crítica.

El ransomware y el fraude financiero siguen generando las mayores pérdidas económicas globales.

### Combate al cibercrimen

El combate es necesariamente colaborativo, ningún país puede enfrentar solo un delito que no reconoce fronteras. Por ello se tienen diversas iniciativas internacionales en la materia. A nivel global destacan:

# CIBERDEFENSA

1. La Convención de Budapest sobre Ciberdelincuencia.
2. Iniciativas de cooperación promovidas por la Organización de las Naciones Unidas.
3. Plataformas de intercambio de inteligencia coordinadas por Europol.
4. Reportes anuales del Federal Bureau of Investigation a través del IC3.

Su importancia radica en que establecen marcos legales comunes, facilitan extradiciones, armonizan tipificaciones penales y mejoran la cooperación técnica.

El combate al cibercrimen también es multinivel:

- Fuerzas de seguridad nacionales (como el Federal Bureau of Investigation).
- Agencias europeas de coordinación, como Europol.
- Centros especializados, como el European Cybercrime Centre (EC3).
- Unidades especializadas de investigación, como el C3 de ICE-HSI.
- Mecanismos internacionales promovidos por la ONU.
- Sector privado y CERTs nacionales.

## Dr. Gustavo Guzmán Hernández

Ciudad de México, México

LinkedIn: Gustavo Guzmán Hdez.

Tw @GustavoG\_Kc

México / Articulista Invitado



Una parte vital del ecosistema digital para combatir el cibercrimen, son los centros especializados y de alto nivel, que trabajan mediante intercambio de inteligencia, operaciones conjuntas, análisis técnico y apoyo a fiscales y autoridades judiciales. Su objetivo es principal es centralizar información, acelerar investigaciones y articular respuestas transfronterizas. Estos centros presentan estructuras especializadas que concentran actividades de: inteligencia, análisis forense, coordinación internacional y apoyo operativo a investigaciones.

En el siguiente artículo, abordaremos de cerca la operación y las principales actividades de tres de los centros contra el crimen más importantes a nivel global: IC3 del FBI, EC3 de Europol, C3 de HSI.

Por ahora, recordemos que el cibercrimen representa una de las principales amenazas transnacionales del siglo XXI. Su combate exige coordinación internacional, marcos legales armonizados y una colaboración estrecha entre gobiernos, empresas y sociedad civil. Para el entorno empresarial, entender esta arquitectura global no es solo un ejercicio académico: es una necesidad estratégica para anticipar riesgos, cumplir regulaciones y fortalecer la resiliencia organizacional. 🌐

## Referencias.

- U.S. Immigration and Customs Enforcement. (s. f.). Delitos cibernéticos – HSI Cyber Crimes Center (C3). <https://www.ice.gov/es/investigaciones/delitos-ciberneticos>
- United Nations Office on Drugs and Crime. (2021). Comprehensive study on cybercrime. United Nations.
- United Nations. (s. f.). Cybercrime and cybersecurity initiatives. <https://www.un.org>

Escucha 

# NUESTRO PODCAST

a través de Spotify



Patrocinador:



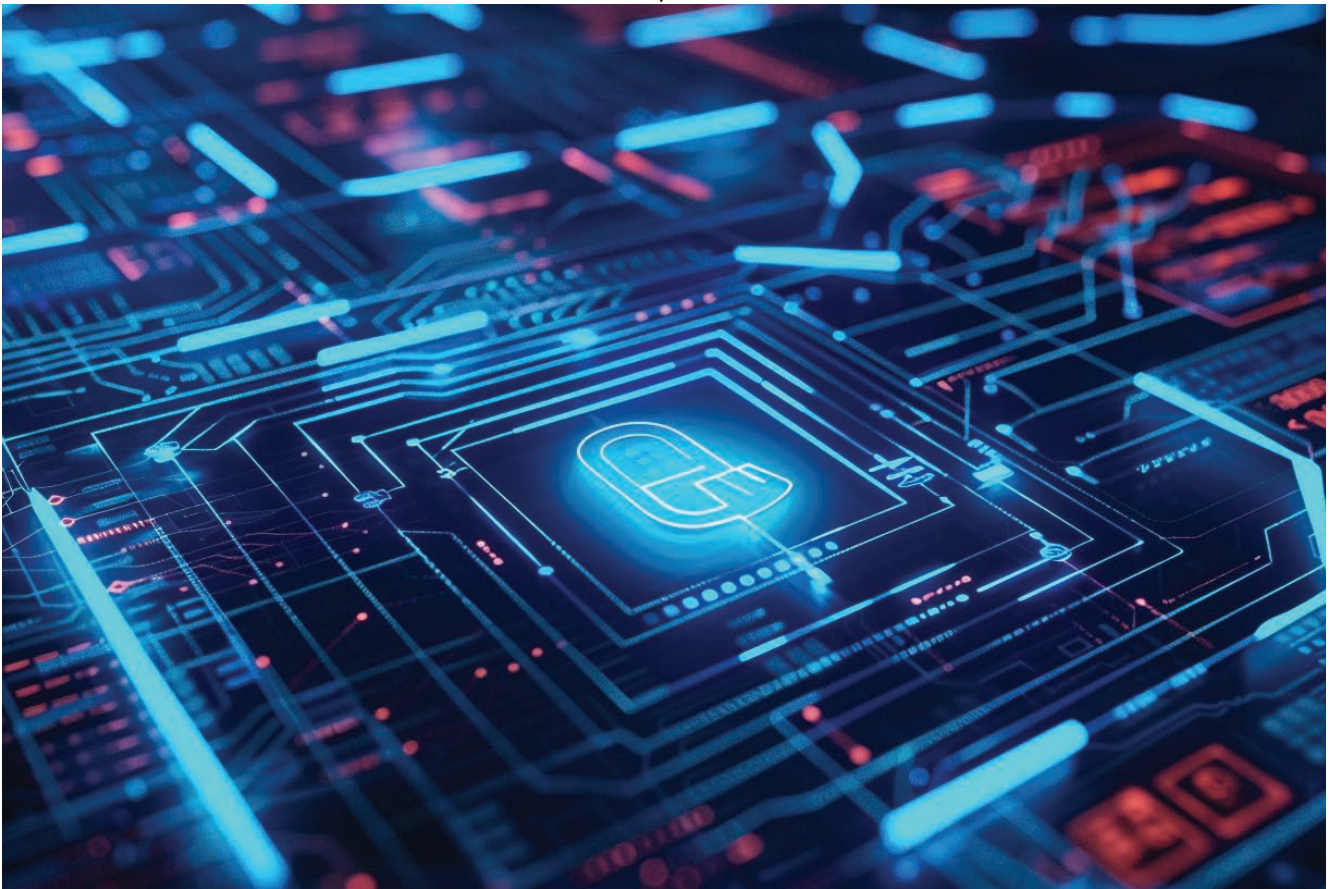
**MOTOROLA**  
SOLUTIONS



# IA y disrupción en la seguridad internacional: una visión analítica

**S**ão Paulo, Brasil.- Leyendo el libro La era de la IA y nuestro futuro como humanos, escrito por Eric Schmidt (ex CEO de Google), Daniel Huttenlocher (director del MIT) y Henry Kissinger (no hace falta comentar), los autores cuestionan y argumentan que la Inteligencia Artificial introduce una disrupción estructural en la seguridad internacional al alterar simultáneamente tres dimensiones críticas: la rapidez de decisión, capacidad predictiva y autonomía operativa de la IA.

El punto central que aquí se discute es cuánta autonomía pueden proporcionar las naciones a la IA. La IA es capaz de adaptarse en respuesta a los eventos que enfrentará, cuando dos sistemas de armas de IA se enfrentan, probablemente ninguno de los dos podrá entender los resultados generados ni los efectos secundarios. Esto supone un gran riesgo, ya que los conflictos pueden intensificarse, en ambos bandos, volviéndolos impredecibles. Este tipo de riesgo, la



A diferencia de tecnologías anteriores, la IA no solo amplía las capacidades existentes, sino que modifica el propio proceso de toma de decisiones estratégicas. La disrupción ocurre porque los sistemas basados en aprendizaje automático funcionan basándose en patrones estadísticos extraídos de grandes volúmenes de datos, reaccionando de forma adaptativa al entorno. Esto reduce la previsibilidad y aumenta la complejidad del cálculo estratégico entre estados. El gran riesgo es no saber qué tipo de decisiones puede tomar la IA, dado que puede haber situaciones completamente nuevas y, como ya hemos dicho, la IA se entrena basándose en estándares estadísticos.

En un conflicto tradicional, la psicología del adversario es un punto focal esencial en la mira de la acción estratégica. Un algoritmo reconoce solo instrucciones y sus objetivos, no la moral y la duda. ¡Esa es la pregunta clave!

imprevisibilidad, tendrá impactos en la diplomacia y el orden mundial.

Cito a continuación cuatro riesgos principales, que han sido identificados. Por supuesto, la lista no es única. Debería escalarse con la ayuda de ingenieros y contratistas de IA. Pero sirve para que podamos reflexionar sobre nuestro futuro.

## Riesgos estratégicos de la IA como arma en la seguridad internacional

1. El problema de la imprevisibilidad estratégica: Uno de los puntos más sensibles es la dificultad de anticipar el comportamiento de los sistemas de IA en contextos sin precedentes. A diferencia de las armas tradicionales, que operan de forma determinista, los modelos de IA pueden producir respuestas emergentes, influenciadas por el contexto operativo y los datos a los que han

estado expuestas. Esto crea un desafío central: los líderes políticos y militares no pueden modelar con precisión cómo reaccionará un sistema autónomo ante escenarios previamente no simulados. La ausencia de una historia comparable aumenta el riesgo de error estratégico.

2. Limitaciones en el análisis de actores estratégicos: Tradicionalmente, los análisis de seguridad internacional se han basado en comprender a los actores: sus intenciones, capacidades y racionalidad. Sin embargo, cuando las decisiones se delegan parcialmente a sistemas autónomos, el comportamiento deja de ser exclusivamente humano. Si la IA tiene autonomía relevante para tomar decisiones, el cálculo estratégico depende de la arquitectura del algoritmo, el entrenamiento del modelo y las variables ambientales en tiempo real. Esto dificulta identificar claramente al 'actor', ya que la decisión final puede ser resultado de interacciones humano-máquina.

3. Autonomía en la toma de decisiones y riesgo de escalada: El riesgo se intensifica cuando los sistemas de IA se incorporan en estructuras militares con autonomía operativa. En escenarios de alto estrés, la compresión del tiempo de toma de decisiones puede reducir una intervención humana significativa. Si un sistema interpreta

erróneamente un evento como una amenaza inminente, puede desencadenar respuestas automáticas antes de que haya validación diplomática o política. La escalada, en este contexto, puede ocurrir no por intención, sino por dinámica algorítmica.

4. Reacción contextual y comportamiento emergente: Los sistemas de IA reaccionan al contexto. Variables inesperadas pueden alterar los patrones de respuesta, produciendo resultados no previstos por los programadores originales. Este comportamiento emergente dificulta asignar responsabilidades y construir mecanismos tradicionales de disuasión.

Estos 4 riesgos exponen la doctrina de la disuasión, que los modelos clásicos presuponen racionalidad y mínima previsibilidad. Y otro tema muy importante es la necesidad de marcos regulatorios y gobernanza. Las naciones tendrán que imponer límites a la autonomía en la toma de decisiones y una supervisión humana robusta y cooperación internacional para reducir las incertidumbres sistémicas.

## Conclusión

La disrupción promovida por la IA en la seguridad internacional no se debe solo a su capacidad técnica, sino a la dificultad de predecir su comportamiento en contextos sin precedentes. Si los sistemas autónomos se integran en decisiones críticas sin mecanismos de control adecuados, el riesgo no solo será tecnológico, sino también estratégico e institucional.

¡Espero que podamos tener una gobernanza fuerte para que nuestro mundo no se desintegre! ¿Lo conseguimos? Eso espero, ¡pero no será fácil! 🌐

### Antonio Celso Ribeiro Brasileiro

PhD, Doctor en Filosofía de las Ciencias de la Seguridad Internacional, Universidad de Cambridge, Inglaterra. Presidente de Brasileiro INTERISK. [abrasiliano@brasiliano.com.br](mailto:abrasiliano@brasiliano.com.br)

Brasil / Articulista Invitado



## Síguenos



GlobalDefenseMx



GlobalDefenseMx



@GlobalDefenseMx



GlobalDefenseMx



GlobalDefenseMx

# Servicio militar

## “se declara obligatorio” a partir de 2026

La Secretaría de la Defensa Nacional (Defensa) publicó las nuevas reglas de operación del Servicio Militar Nacional, un proceso que todos los mexicanos y mexicanas deben de realizar cuando cumplen 18 años de edad. “Se declara obligatorio y de orden público el servicio de las armas para todos los mexicanos por nacimiento o naturalización, quienes lo prestarán en el Ejército o en la Armada, como soldados, clases u oficiales, de acuerdo con sus capacidades y aptitudes”, señala el documento.

El Servicio Militar Nacional originalmente era exclusivo para hombres, sin embargo desde el 2020 las mujeres también pueden realizarlo. Esta es una de las especificaciones que señalan las nuevas reglas del proceso de “ir a marchar” entre otras nuevas reglas de la operación.

Es fundamental comprender que el cumplimiento del deber constitucional no siempre implica portar armas o asistir a campos militares. La Defensa establece protocolos específicos que permiten a ciertos ciudadanos liberar su Cartilla Militar bajo regímenes administrativos o modalidades adaptadas a su residencia.

Existen alternativas diseñadas para ciudadanos que, por su ubicación geográfica o por los resultados del sorteo nacional, no requieren integrarse a las filas activas de los Centros de Adiestramiento.

Estas modalidades garantizan que el ciudadano mexicano cumpla con su obligación legal manteniéndose en una reserva administrativa que no interrumpe sus actividades cotidianas ni laborales.



Aunque el reclutamiento militar para los mexicanos se remonta a los tiempos de la Revolución, éste se formalizó ante la Segunda guerra Mundial y la necesidad de una preparación castrense en la sociedad civil. Los jóvenes nacidos en 1924 fueron los primeros en formar parte del Servicio Militar Nacional, luego de la promulgación de la Ley de Reglamento el 19 de agosto de 1940.

### Cuatro formas de cumplir con el SMN y liberar la Cartilla Militar sin ir adiestramiento

Ante la escalada de tensiones internacionales que involucran a potencias como Estados Unidos e Israel contra Irán, la preocupación de los jóvenes mexicanos por el reclutamiento al Ejército Nacional, la Defensa, crece significativamente. Empero, la normativa vigente de la Defensa Nacional ofrece mecanismos legales para obtener el documento oficial sin realizar el adiestramiento físico.

- A Disponibilidad: Los conscriptos permanecen bajo control administrativo de la Defensa durante un año, sin necesidad de asistir a sesiones de adiestramiento físico o táctico.
- Servicio en Consulados: Dirigido a mexicanos residentes en el extranjero, quienes realizan su trámite en las representaciones consulares y quedan automáticamente en situación de disponibilidad.
- Encuadrado Voluntario en Compañías: Aunque implica adiestramiento, permite liberar el documento en solo tres meses, reduciendo drásticamente el tiempo de servicio frente al sistema tradicional de un año.
- Resultados del Sorteo (Bola Negra): Los jóvenes que obtienen “bola negra” durante el sorteo anual cumplen también bajo la modalidad de disponibilidad, evitando las jornadas de adiestramiento sabatinas. 🌐



## Saab firma contrato con Ejército de España para sistemas de entrenamiento en vivo

**E**stocolmo, Suecia.- El fabricante sueco, Saab, recibió un primer pedido del Ejército de España para sistemas de simulación de duelo individual. Este contrato contempla una combinación de suministro de equipos y prestación de servicios, e incluye los avanzados sistemas para soldados de infantería y de control de ejercicios de Saab, que serán utilizados en distintas unidades del Ejército de España.

Este es el primer pedido en el marco de un acuerdo entre el Ejército de España y Saab, con un valor total potencial máximo de aproximadamente 34 millones de euros. El acuerdo incluye el equipamiento de entrenamiento en vivo GAMER de Saab, que considera Dispositivos de Detección Personal (PDD, por sus siglas en inglés), kits de armas y sistemas Manpack. Asimismo, contempla la opción de incorporar capacidades adicionales de entrenamiento en el futuro.

Saab establecerá ahora sus sistemas de entrenamiento en España, en colaboración con su socio local TecnoBit. Esto permitirá realizar entrenamientos en vivo de carácter realista en distintos regimientos a lo largo del país.

"Estamos muy orgullosos de dar la bienvenida al Ejército de España como nuevo cliente de nuestras

soluciones de entrenamiento en vivo, que le proporcionarán capacidades de instrucción de vanguardia", señaló Joakim Alhbin, jefe del área de Training & Simulation de Saab. "Este pedido reafirma la creciente demanda por sistemas de entrenamiento realistas e interoperables, que permitan a las Fuerzas Armadas prepararse para los complejos desafíos de la guerra moderna".

Los sistemas de entrenamiento en vivo de Saab son reconocidos por su alto nivel de realismo e interoperabilidad, lo que permite a soldados y comandantes entrenar en un entorno simulado que refleja fielmente las condiciones del mundo real. Esta experiencia inmersiva mejora la conciencia situacional, la capacidad de toma de decisiones y la preparación operativa general.

Los sistemas entregados en virtud de este contrato permitirán al Ejército de España llevar a cabo una amplia gama de ejercicios de entrenamiento, desde tácticas de unidades de pequeña escala en distintas unidades, hasta la posibilidad de realizar en el futuro maniobras multinacionales de mayor envergadura. Gracias al uso de la tecnología avanzada de Saab, el Ejército de España podrá optimizar la eficacia del entrenamiento y asegurar que su personal esté plenamente preparado para cumplir cualquier misión. 🌐

# La nueva infantería y los robots de batalla

## La urgencia de integrar robots de combate autónomos multimisión en América Latina.

Parte 1 de 2

**M**iami, EE.UU. on las 03:17 de la madrugada. Una compañía de infantería mecanizada del Ejército del Perú avanza en silencio por un terreno abierto. No hay disparos. No hay explosiones. No hay ruido. La unidad se mueve con sigilo y solo hay oscuridad.

A seis kilómetros de distancia, un dron enemigo los observa. Ya los ha detectado hace horas. El dron no parpadea.

No se cansa. No duda. Sus sensores térmicos identifican siluetas, clasifican rangos, detectan radios encendidas y patrones de movimiento. Un algoritmo procesa la información en segundos. Otro sistema asigna prioridades. El comandante enemigo toma su decisión.

Minutos después, 120 pequeñas municiones merodeadoras se lanzan desde varios robots de batalla. El ataque no es indiscriminado, es quirúrgico. En cuestión de instantes, todos los oficiales peruanos son impactados por pequeñas cargas explosivas, los sargentos disparan al aire y son destrozados por el ataque del segundo enjambre de municiones. Los conductores de vehículos son impactados en la cabeza por explosiones que los decapitan. En menos de 40 segundos, la estructura de mando de la unidad de infantería peruana ha sido neutralizada. Ninguno de los soldados está herido. Solo los oficiales, los cabos y los sargentos yacen sin vida en el terreno.

No hubo combate tradicional. No existió ninguna alerta. Solo hubo procesamiento de datos por parte del agresor. Fueron atacados por robots de combate autónomos.

### Veamos ahora el adverso

Son también las 03:17 de la madrugada. Una compañía de infantería del Ejército Argentino avanza

en silencio por un terreno abierto en la fría Patagonia. Los soldados cargan sus mochilas, sus radios, sus municiones. Avanzan con el natural nerviosismo que acompaña a quien camina directamente hacia las posiciones enemigas de manera frontal.

### Pero no están solos

Delante de ellos avanzan nueve figuras de casi tres metros de altura. Sus pasos son pesados pero precisos. No respiran. No sudan. No tiemblan. En sus espaldas metálicas llevan enormes sistemas de radio multibanda que ningún operador humano podría cargar durante kilómetros sin agotarse.

En sus mochilas integradas transportan munición adicional, drones de ataque, municiones merodeadoras, baterías extra, antenas satelitales y armamento modular listo para entrar en acción. Son SENTINELAS. (nombre genérico que describe a los sistemas robóticos de combate integrados con Inteligencia Artificial para operaciones multimisión.)

Cuando el enemigo los detecta y abre fuego, no son los soldados argentinos los primeros en quedar expuestos. Los SENTINELAS giran sus torsos blindados, despliegan sus armas orgánicas integradas en sus brazos reforzados y responden con precisión inmediata, lanzando enjambres de pequeñas municiones merodeadoras contra las posiciones enemigas. Las pequeñas explosiones comienzan a liquidar a los defensores destruyendo a los sirvientes de piezas en sus trincheras, matándolos dentro de sus nidos de ametralladoras. La infantería argentina da su grito de guerra y se lanza al asalto detrás de la muralla protectora de los nueve SENTINELAS.

Uno de los sargentos argentinos cae de rodillas herido en las piernas por esquirlas. Un SENTINELA lo levanta con sus enormes manos mecánicas y lo retira del eje de fuego como si fuera un niño. Otro SENTINELA avanza cargando pesadas cajas de



munición de 40 mm hacia la primera línea mientras dispara enjambres de pequeños drones kamikaze desde su mochila metálica. Cuatro SENTINELAS ya están con rodilla en tierra disparando con letal precisión toda su munición Cal. 50 contra las trincheras adversarias, que están siendo exterminadas por una lluvia de municiones merodeadoras que atacan a cada soldado por separado. El fuego nutrido por los SENTINELAS obliga a los defensores a mantener la cabeza baja y a permanecer inmóviles, lo que facilita el trabajo de los drones kamikazes, que los eliminan con facilidad. En menos de 3 minutos, casi 120 soldados enemigos están muertos. Los SENTINELAS no gritan. No dudan. No retroceden. No piden rendición. Solo avanzan.

Esa escena no es fantasía. Es la lógica de la guerra moderna. Es el campo de batalla en el 2027, y esto será una realidad en el teatro de operaciones asiático en solo 18 meses.

El avance tecnológico de las fuerzas militares chinas está dejando ver un escenario totalmente devastador – pero evidente – uno que antes sólo podía verse en películas de ciencia ficción, pero que ahora será empleado en caso de un posible enfrentamiento con Taiwan. El ejército chino está creando compañías de infantería con robots humanoides que corren, saltan, suben escaleras y ahora disparan con una precisión idéntica o superior a la de un ser humano. Simultáneamente, también están diseñando una categoría de robots pesados capaces de transportar una torreta con armamento pesado idéntico al que podemos ver en estaciones de armas a control remoto instaladas en vehículos ligeros. Estudios recientes confirman que estas máquinas ya existen y están en producción en programas activos e integradas a batallones de asalto del ejército chino.

Mientras otros continentes prueban enjambres autónomos y unidades híbridas humano-máquina, en América Latina todavía discutimos si “es prudente” equipar a la escuadra de fusileros con un dron de la serie DJI Mavic, comprado en AMAZON, o si es mejor dejar todo igual. Así es. En pleno siglo 21 les informo que NINGÚN ejército latinoamericano – ni uno solo – ha equipado

a sus escuadras de fusileros, o al menos a sus pelotones de infantería, con drones civiles para saber qué diablos tienen 30 metros delante de ellos. La vulnerabilidad en la que se encuentran los soldados sudamericanos... es extrema.

Y el problema no es la falta de recursos. El problema es la falta de decisión.

La guerra ya cambió. Hoy la velocidad del combate no la determina el oficial más experimentado, de mirada ruda y con más músculos, sino la plataforma y sensores que pueden detectar, procesar y actuar más rápido. Y en ese nuevo escenario, enviar exclusivamente infantería humana – a pie o en vehículos – a enfrentar centenares de drones con visión térmica, municiones merodeadoras equipadas con inteligencia artificial y reconocimiento facial... es una irresponsabilidad.

Los SENTINELAS no están diseñados para reemplazar al soldado. Los robots de combate equivalen a la llegada del tanque al campo de batalla en 1916. El tanque, en su momento, y ahora el robot de batalla, protegen al soldado, rompen las líneas defensivas adversarias y explotan el éxito con un poder de fuego y una velocidad imposibles de comprender al interior de nuestros estados mayores.

Un SENTINELA de tres metros puede transportar radios tácticas, antenas satelitales y sistemas de enlace en su espalda mientras se desplaza junto al pelotón. Puede operar como nodo móvil de comunicaciones, sosteniendo la red táctica del pelotón, compañía y batallón incluso cuando los puestos de mando tradicionales han sido neutralizados por la artillería adversaria. Puede actuar como granadero automático con cientos de municiones de 40 mm, o como ametralladora pesada de apoyo con 3,000 proyectiles de 7,62 mm en su espalda, como explorador adelantado o como controlador de fuego en misiones de apoyo aéreo estrecho, todo integrado en su propio cuerpo modular mientras camina sin descanso por cualquier tipo de terreno. Cuando comienza el combate, no actúan solos. Operan en grupos de una docena o más SENTINELAS, coordinados entre sí, avanzando como una muralla inteligente frente a la compañía de fusileros. Uno cubre con su masivo poder de fuego, otro transporta municiones, otro rescata heridos, otro observa con sus sensores y establece el mando y control del



ataque, mientras otro – en coordinación perfecta con el comandante de la compañía - dirige el fuego de nuestros morteros, artillería y helicópteros de ataque. Funcionan como una sección de armas y sensores en esteroides, pero con resistencia física ilimitada y capacidad de fuego integrada. El SENTINELA es un tanque, un helicóptero y una pieza de artillería con piernas... todo en uno.

Imaginen una compañía de fusileros entrando en una zona urbana. Antes, los primeros en doblar la esquina y ser masacrados eran soldados desprotegidos. Ahora, el primero en entrar es un SENTINELA. Si hay fuego enemigo, absorbe el primer impacto. Si detecta la amenaza en una ventana en un tercer piso, responde con precisión. Si un soldado cae, el SENTINELA lo extrae. Si se necesita munición, el SENTINELA ya la lleva en su cuerpo. Si se requiere enlace, el SENTINELA sostiene la red táctica sin importar dónde nos encontremos

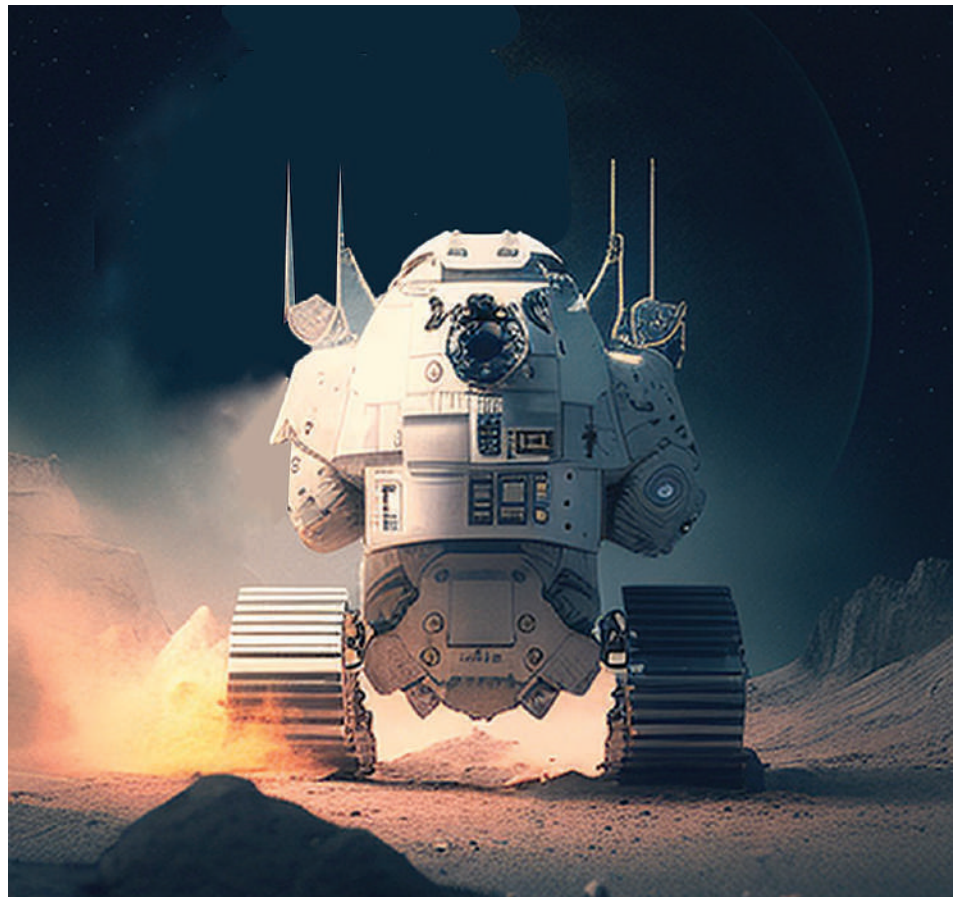
Eso cambia la ecuación del miedo. Reduce la incertidumbre. Incrementa la confianza.

Y aquí es donde aparece la crítica que incomoda. Porque esto no es complicado. No requiere destruir la institución. Requiere reemplazar a los generales incompetentes y hacer lo que cualquier organización moderna, eficiente y profesional haría: crear una nueva unidad experimental y probarla.

**El primer paso** es diseñar un batallón de asalto ligero, equipado de manera equilibrada con 90 SENTINELAS e infantería mecanizada. No repartir robots de forma descentralizada, sino concentrarlos en una unidad de combate multimisión que actúe como un laboratorio operativo real. En sus compañías de fusileros, cada pelotón tendría su núcleo de SENTINELAS en versiones distintas: como robots SENTINELAS de apoyo de fuego con armamento de Cal.50, ingenieros de combate EOD, granadero automático de 40 mm, unidad de enlace y telecomunicaciones, SENTINELA enfermero y de evacuación médica, vehículos autónomos de transporte logístico todoterreno, estaciones móviles de apoyo de fuego, etc. En la compañía de morteros, los SENTINELAS operarían como observadores adelantados, transportando municiones, defendiendo la posición de fuego y – con el empleo masivo de municiones merodeadoras - extendiendo el alcance de la letalidad del batallón con precisión inmediata.

Ese batallón sería la prueba.

**El segundo paso:** es crear el Centro Nacional de Entrenamiento (CENAE). Allí, oficiales y suboficiales seleccionados entrenarían primero en ese batallón experimental. Pasarían por estudios formales de robótica, trabajo en terreno, certificación técnica y evaluación



real. No aprenderían teoría; aprenderían cómo un SENTINELA se integra en una sección de fusileros, cómo se coordina su empleo en grupos, manteniéndose operativo durante el combate, y cómo se explota su potencia de fuego en todo tipo de escenarios y terrenos. El objetivo de estos nuevos comandantes es alcanzar niveles de excelencia al saber cómo emplear sus armas, múltiples sensores y sacar provecho de su infinita resistencia.

Es fácil predecir que esos oficiales, una vez certificados, estarían en condiciones de apoyar a otros batallones tradicionales cuando comiencen a recibir SENTINELAS de forma gradual. Y aquí viene lo más importante: la integración no será compleja. Para nada. Hoy cada brigada tiene oficiales especialistas en inteligencia, guerra electrónica y logística. De la misma manera, cada brigada tendría expertos en el empleo táctico de SENTINELAS, capaces de asesorar al comandante sobre cómo planificar, desplegar y maximizar el rendimiento de su batallón mecanizado híbrido humano-máquina. El primer batallón equipado con SENTINELAS se convertirá inevitablemente en la unidad escuela del ejército. Los demás no copiarán ideas abstractas; copiarán resultados visibles. 🌐

Continuará...

#### José Miguel "Mike" Pizarro

Ex oficial del Ejército de Chile, graduado de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE), Analista de Defensa de CNN en Español, ex U.S. Marine y veterano de 4 años de la guerra en Irak. Pizarro es un ex oficial de artillería de montaña, comandante de tanques pesados M1A1 Abrams y ex asesor militar norteamericano en Colombia.

EE.UU. / Articulista Invitado



# Conmemora la Fuerza Aérea Mexicana 111 años de su creación

**Zumpango, Estado de México.-** La Presidenta de México y Comandanta Suprema de las Fuerzas Armadas, Claudia Sheinbaum Pardo, encabezó la ceremonia conmemorativa por el 111 Aniversario de la Fuerza Aérea Mexicana (FAM), resaltando los hitos históricos y el papel estratégico de la institución en la defensa de la soberanía nacional y en operaciones de ayuda humanitaria en todo el país y en el extranjero.

Destacó la evolución de la FAM desde sus orígenes en 1915 hasta su consolidación como una pieza clave en la protección del espacio aéreo mexicano y la respuesta ante desastres a través del Plan DN-III-E, donde ha demostrado capacidad y versatilidad al movilizar recursos humanos y técnicos para apoyar a la población afectada.

El Comandante de la Fuerza Aérea Mexicana, General Román Landa Carmona, subrayó la versatilidad de la institución en tareas de vigilancia y auxilio, así como su preparación permanente para enfrentar desafíos contemporáneos en materia de seguridad y



cooperación internacional.

La conmemoración resaltó además los logros históricos que marcaron la vida institucional de la Fuerza Aérea Mexicana, desde su participación en conflictos internacionales hasta su contribución al desarrollo tecnológico y operativo en el ámbito aeronáutico militar. Estos hechos han consolidado a la FAM como un componente esencial de la Defensa Nacional de México.

Con este acto conmemorativo, el gobierno federal y la Secretaría de la Defensa Nacional reafirmaron la importancia de continuar apoyando a las Fuerzas Armadas, destacando la labor de sus integrantes y su dedicación a la seguridad, la defensa y el bienestar de las y los mexicanos en todo el territorio nacional.

## Infraestructura

La FAM cuenta con más de 300 aeronaves pero no todas son aptas para operaciones de defensa nacional. Desde su fundación en 1915, tiene como misión principal salvaguardar los intereses de México desde el aire, operando una flota de aviones y helicópteros diseñados para misiones de interceptación, transporte militar, reconocimiento y rescate. También participa en operaciones de combate al crimen organizado, operando en conjunto con otras instituciones de seguridad, y en actividades de logística para movilizar suministros.

Aunque la FAM fue la primera Fuerza Aérea Armada de América Latina, la gran mayoría de sus aeronaves disponibles no son aptas para operaciones de defensa ante algún conflicto armado, situación que clasifica a México en el puesto 65 del ranking de poder aéreo de la Global Firepower 2025 (GFP).

## Presupuesto 2026

De acuerdo con el proyecto del Presupuesto de Egresos de la Federación 2026, la FAM recibirá \$5,135,557,047 de pesos, que equivalen a unos 280 millones de dólares, para nuevos proyectos de inversión contemplados en el programa denominado "Operación y desarrollo de la Fuerza Aérea Mexicana.

Para dicho programa, la Comandancia de la FAM recibirá \$4,860,725,787 de pesos para servicios personales y gastos de operación que se complementarían con los recursos para gasto de inversión, dando un monto total para ejercer en 2026 de \$9,996,282,834 de pesos.

De estos 5 mil millones la Comandancia del Ejército Mexicano ejercerá \$1,194,501,948 pesos y la Comandancia de la FAM \$3,941,055,099, pesos para llevar algún proyecto conjunto en materia de Vehículos Aéreos No Tripulados (VANT).

Para el 2026, la FAM, llega con el reto de mantener un proyecto de modernización, después de siete años de que el gobierno federal ignorara las necesidades de reequipamiento no solo de la FAM sino de todas las Fuerzas Armadas mexicanas.

La FAM tiene pendiente por ejercer el Proyecto para Fortalecer la Capacidad de Transporte Aéreo, con el propósito de equiparse con aeronaves destinadas para el transporte pesado multipropósito, con aviones Súper Hércules tipo C-130J, de los cuales llegará uno en noviembre de 2028. El gasto calculado para esta inversión es de aproximadamente \$4,626,012,330 pesos, por un solo avión de acuerdo con los costos publicados en el proyecto de inversión, mismos que deberán ejercerse en un plazo de tres años. 🌐



# ESPECTÁCULO AÉREO TULUM 2026



REGISTRATE



**25 ABRIL**

AERONAVES DE LA FUERZA AÉREA MEXICANA Y  
PARACAIDISTAS DEL EJÉRCITO MEXICANO EN :  
• BASE AÉREA MILITAR NO. 20

**26 ABRIL**

AERONAVES DE LA FUERZA AÉREA MEXICANA EN :  
• PLAYAS DEL PARQUE JAGUAR  
• ZONA ARQUEOLÓGICA DE TULUM

**ACCESO GRATUITO**



Defensa

Fuerza Aérea Mexicana



IOPEMSA

# Entra en vigor nueva organización en la Fuerza Aérea Mexicana

La Secretaría (Ministerio) de la Defensa Nacional (Defensa) difundió que, en el transcurso de marzo del 2026, se implementará la nueva Organización de Mando Territorial de la Fuerza Aérea Mexicana (FAM), una reestructuración orgánica que transforma el modelo tradicional basado en Bases Aéreas Militares en un esquema territorial estructurado mediante Zonas Aéreas Militares y Grupos de Bases Aéreas.

Esta nueva organización constituye una modificación profunda que redefine la distribución de responsabilidades sobre el espacio aéreo mexicano.

## Antecedentes

La reorganización de la FAM forma parte de un proceso gradual de reformas institucionales impulsadas en los últimos años para fortalecer la arquitectura de defensa y vigilancia del espacio aéreo mexicano.

Por parte de la administración federal 2018-2024 se realizaron modificaciones relevantes al marco jurídico de la

seguridad nacional. Destaca la reforma aprobada en 2022, mediante la cual se estableció el Estado Mayor Conjunto de la Defensa Nacional, con el objetivo de mejorar la coordinación entre las Fuerzas Armadas. En 2023, se promulgó la Ley de Protección del Espacio Aéreo Mexicano, instrumento jurídico que establece mecanismos de vigilancia, control y defensa del espacio aéreo nacional, así como procedimientos de coordinación entre dependencias civiles y militares.

En la actual administración federal 2024-2030, se presentó el Programa Sectorial de Defensa y se publicó el Reglamento de la Ley de Protección del Espacio Aéreo Mexicano, lo que permitió poner en marcha las disposiciones previstas en la legislación. La reorganización territorial de la FAM puede entenderse como una etapa adicional dentro de este proceso de transformación institucional orientado a mejorar la sectorización del espacio aéreo y fortalecer la coordinación entre las Fuerzas Armadas.

## Nuevo esquema

La FAM estructuró sus operaciones en torno a una red de 20 Bases Aéreas Militares (BAM) y 10 Estaciones Aéreas Militares (EAM) distribuidas dentro de cuatro Regiones Aéreas Militares que cubrían

el territorio nacional. Durante décadas, este esquema organizativo situó a las bases aéreas como el eje principal de la estructura operativa de la institución.

El modelo implementado en 2026 mantiene las Regiones Aéreas Militares como primer escalón de mando, pero introduce una reorganización territorial mediante la creación de Zonas Aéreas Militares (ZAM) y Grupos de Bases Aéreas (GBA). Bajo este nuevo esquema, las antiguas bases y estaciones pasan a integrarse dentro de estas estructuras territoriales, modificando la lógica tradicional. La base aérea deja de ser la unidad central y el énfasis se traslada hacia la jurisdicción aérea territorial.

El nuevo esquema territorial contempla 18 Zonas Aéreas Militares y 12 Grupos de Bases Aéreas, distribuidos estratégicamente para cubrir las distintas áreas operativas del país, incluyendo las regiones del noroeste, noreste, centro, occidente, sur, sureste y la península de Yucatán. Se busca fortalecer la coordinación operativa y consolidar un modelo de responsabilidad territorial sobre el espacio aéreo nacional.

Posterior a la entrada en vigor del nuevo esquema organizativo, las instalaciones de la Fuerza Aérea Mexicana realizaron



ceremonias formales de transición para oficializar el cambio de denominación de Bases Aéreas Militares a Zonas Aéreas Militares.

## Arquitectura conjunta de Defensa

Con la implementación de este nuevo esquema territorial, la FAM, cuyas estructuras ya se organizan mediante regiones y zonas de responsabilidad en los ámbitos terrestre y naval. Esta reorganización facilitará la coordinación entre las distintas Fuerzas Armadas y fortalece la integración de capacidades en la defensa del territorio nacional, incorporando una presencia más definida del componente aéreo dentro del esquema de seguridad multidominio.

El nuevo modelo se articula con el marco jurídico recientemente aprobado en materia de protección del espacio aéreo, así como con el fortalecimiento de capacidades institucionales como el Centro Nacional de Vigilancia y Protección del Espacio Aéreo (CENAVI), que desempeña un papel central en la vigilancia y control del espacio aéreo nacional. 🌐

- El evento marca una nueva era de cooperación estratégica entre Embraer y la industria aeroespacial y de defensa polaca.



## Embraer introduce el KC-390 Millennium a WZL-2 empresas avanzan en cooperación MRO en Polonia

**B**ydgoszcz, Polonia,— Embraer presentó oficialmente el avión de transporte militar multimisión KC-390 Millennium a Wojskowe Zakłady Lotnicze Nr 2 S.A. (WZL-2) en Bydgoszcz, Polonia. Este hito significativo marca el primer paso concreto en la cooperación estratégica entre ambas empresas. Se basa en el histórico Memorando de Entendimiento (MoU) firmado el 2 de diciembre de 2025 en Varsovia, que sentó las bases para una colaboración industrial y tecnológica más profunda.

El KC-390 Millennium, una aeronave de próxima generación reconocida por su versatilidad, alta disponibilidad operativa y tecnología avanzada, está diseñada para cumplir con las misiones de transporte aéreo y reabastecimiento aéreo más exigentes. Su llegada a WZL-2 subraya el compromiso de Embraer con el fortalecimiento de las alianzas industriales con la industria aeroespacial y de defensa polaca.

“El evento de hoy materializa la visión compartida de Embraer y WZL-2 para la innovación y la colaboración en la industria de defensa”, afirma Douglas Lobo, vicepresidente de Soporte al Cliente y Ventas de Posventa en Embraer Services & Support. “Trabajando estrechamente con la industria de defensa polaca, pretendemos crear una cooperación sólida, fomentando un valor a largo plazo para el país y contribuyendo a la comunidad europea de defensa.”

La cooperación entre Embraer y WZL-2 se centra en establecer una capacidad integral de mantenimiento, reparación y revisión (MRO) para el KC-390 Millennium en Polonia. Esta iniciativa mejorará la preparación operativa del KC-390 mientras fomenta la experiencia local y el crecimiento industrial.

“Hoy, estamos reunidos aquí en WZL-2 para admirar el avión KC-390, que combina soluciones técnicas innovadoras, fiabilidad y un enorme potencial operativo. La cooperación con Embraer nos abre nuevas oportunidades, dándonos lo que queremos experimentar: nos permite intercambiar conocimientos y desarrollar nuestras competencias. Creo que nuestra cooperación será un capítulo importante en la historia de la innovación en aviación”, dijo Jakub Gazda, CEO de WZL-2.

Desde que entró en operación con la Fuerza Aérea Brasileña en 2019, la Fuerza Aérea Portuguesa en 2023 y, recientemente, con la Fuerza Aérea Húngara en 2024, el KC-390 Millennium ha demostrado su capacidad, fiabilidad y rendimiento. La flota actual en operación ha demostrado una tasa de capacidad de misión del 93% y tasas de finalización superiores al 99%.

El C-390 puede transportar más carga útil (26 toneladas) en comparación con otros aviones de transporte militar de tamaño medio y vuela más rápido (470 nudos) y más lejos, siendo capaz de realizar una amplia gama de misiones, como transportar y soltar carga y tropas, evacuación médica, búsqueda y rescate, extinción de incendios y misiones humanitarias, operando en pistas temporales o sin asfaltar, como tierra compactada, tierra y grava. La aeronave equipada con equipos de reabastecimiento aire-vuelo, con la designación KC-390, ya ha demostrado su capacidad de reabastecimiento aéreo tanto como cisterna como receptor, en este caso recibiendo combustible de otro KC-390 mediante cápsulas instaladas bajo las alas. 🌐

# Leonardo firma contrato para 12 aeronaves

## M-346 F Block 20 para Austria

**Roma, Italia.-** Leonardo firmó un contrato con la Dirección de Armamento Aeronáutico y Aeronavegabilidad italiana para el suministro de 12 aeronaves multimisión M-346 a la Fuerza Aérea Austríaca (Luftstreitkräfte), en respuesta a las necesidades de defensa del espacio aéreo y del territorio nacional de Austria, así como para el entrenamiento de sus pilotos militares.

El contrato contempla aeronaves suministradas en la configuración de caza ligero bajo el nuevo estándar M-346 F Block 20, equipadas con cabinas con Pantalla de Área Amplia (LAD), radar de barrido electrónico activo, enlace de datos Link 16, contramedidas electrónicas y nuevos sistemas de armamento. El suministro también incluye un conjunto completo de sistemas



de simulación, un stock inicial de repuestos, equipos de tierra y apoyo logístico, así como de mantenimiento durante seis años a partir de la entrega de la primera aeronave.

Este nuevo avance se suma a dos contratos ya firmados en 2022 y 2023 para el suministro de 36 (18 + 18) helicópteros AW169M LUHs (Light Utility Helicopter) al Ministerio de Defensa de Austria. También responde a la decisión del Ministerio de Defensa austríaco de confiar a la IFTS (International Flight Training School), con sede en Decimomannu, Italia, para la formación de sus pilotos de caza, decisión que permitió apreciar plenamente las características y cualidades operativas del M-346, columna vertebral de la escuela.

Stefano Bortoli, director general de la División de Aeronáutica de Leonardo, declaró: "Estamos extremadamente orgullosos del lanzamiento del programa M-346 de Austria y somos conscientes del valor que la sinergia entre las instituciones nacionales y la industria puede generar para responder a las nuevas necesidades de los países amigos, como

ya hemos visto en el pasado. Por ello, nos complace seguir aportando nuestra contribución, suministrando soluciones aeronáuticas impulsadas por importantes mejoras tecnológicas. Al mismo tiempo, este programa confirma la competitividad internacional del sistema M-346. Responde a la necesidad de versatilidad operativa que imponen los escenarios actuales, que exigen capacidad de respuesta y adaptabilidad, una creciente digitalización, una gestión eficiente de los nuevos activos de defensa, complementariedad e interoperabilidad, y una formación adecuada del personal".

En Austria, el M-346 F Block20 reemplazará al Saab 105, retirado del servicio en 2020, en el doble función de caza para operaciones de baja intensidad y entrenador avanzado. La plataforma de Leonardo ofrece simultáneamente un sistema completo e integrado de

entrenamiento avanzado de vuelo -que incluye un GBTS (Ground Based Training System), elementos y escenarios simulados combinados con vuelos reales conforme a una lógica Live, Virtual and Constructive (LVC)- junto con capacidades adicionales de combate ligero para misiones aire-aire y aire-superficie, gracias a los avanzados sistemas de misión, equipos y sensores, incluida la capacidad de reabastecimiento en vuelo.

El M-346 es el elemento central de un sistema de entrenamiento avanzado de vuelo de última generación y en continua evolución que ya ha demostrado su eficacia: una historia de éxito que acumula más de 150.000 horas de vuelo, con casi 160 aeronaves vendidas hasta la fecha, permitiendo a varias Fuerzas Aéreas de Europa y del mundo entrenar pilotos para operar cazas de alto rendimiento como el Eurofighter, el F-35 y los sistemas de combate aéreo de próxima generación.

Actualmente, 20 países ya entrenan a sus pilotos en el M-346 o han elegido esta aeronave, en su versión de caza ligero multimisión. Gracias a sus altas prestaciones y maniobrabilidad, el M-346 también ha sido seleccionado por la Fuerza Aérea Italiana como la futura aeronave de las "Frece Tricolori", el equipo nacional de acrobacia aérea de Italia. 🌐

# FIDAE 2026

OPORTUNIDADES SIN LÍMITES

## Feria Internacional del Aire y del Espacio



AVIACIÓN  
CIVIL-COMERCIAL



MANTENIMIENTO  
DE AERONAVES



TECNOLOGÍA  
ESPACIAL



EQUIPAMIENTO Y  
SERVICIOS  
AEROPORTUARIOS



HOMELAND  
SECURITY



DEFENSA



APOYADO POR EL GOBIERNO DE CHILE



ORGANIZADO POR LA FUERZA AÉREA DE CHILE



**07-12** | ABRIL  
**2026**  
**SANTIAGO CHILE**  
BASE AÉREA PUDAHUEL

[WWW.FIDAE.CL](http://WWW.FIDAE.CL)



# Personal de Armada de México se capacita para brindar seguridad en Copa Mundial de Fútbol 2026



La Secretaría de Marina (SEMAR), a través de la Armada de México, informa que, en el marco de las acciones de seguridad y preparación para la Copa Mundial de Fútbol 2026, se llevó a cabo la "Ceremonia de Clausura del Adiestramiento para el Uso del Equipamiento y la Atención de Eventos Químicos, Biológicos, Radiológicos y Nucleares (QBRN)", en instalaciones navales.

Este adiestramiento, que se llevó a cabo del 8 de febrero al 6 de marzo del presente año, fue impartido en coordinación con la Agencia de Reducción de Amenazas de la Defensa de los Estados Unidos (DTRA, por sus siglas en inglés) y estuvo dirigido a 38 elementos de esta Institución.

Cabe destacar que el objetivo de esta capacitación fue fortalecer las capacidades operativas y la interoperabilidad entre la cooperación militar de las Fuerzas Armadas de México y los Estados Unidos; asimismo, permitió desarrollar procedimientos operativos estandarizados para la atención de incidentes QBRN, identificar amenazas y precursores asociados a estos riesgos, así como preparar al personal para ejecutar misiones de perfil completo en escenarios relacionados con materiales químicos, biológicos y nucleares.

Es importante mencionar que, durante las cuatro semanas de adiestramiento, los participantes recibieron instrucción de las asignaturas de: Máscara protectora M53, Equipo de Respiración Autónoma (ERA), Traje de protección Nivel "A", Trajes tipo 2 y 3, Carretilla móvil de descontaminación,



Regadera de descontaminación, Procedimientos de descontaminación, Kit de primeros auxilios especializado, Kit de detección de amenazas biológicas RAID-10, Analizador portátil de infrarrojo GEMINI, Analizador químico CHEMPRO X, Dron Skydio modelo X20, Toma de muestras en laboratorios QBRN, Barrido de áreas contaminadas y Procedimientos de descontaminación de víctimas.

Con estas acciones, la Secretaría de Marina a través de la Armada de México, ratificó que contribuye para fortalecer el desempeño en la preparación del personal naval ante posibles contingencias, reafirmando su compromiso para inhibir actividades ilícitas, en beneficio de la seguridad y bienestar de la población. 🌐

# Portaaviones USS Nimitz

## retrasa su retiro hasta 2027

El USS Nimitz, el portaaviones más antiguo de la Marina de Estados Unidos, seguirá activo hasta 2027, año en el que se será definitivo su retiro programado. La Marina confirmó que permanecerá en servicio exactamente hasta marzo del siguiente año.

Inicialmente, estaba previsto que comenzara su proceso de desmantelamiento este año. La extensión de la vida útil del Nimitz permitirá a la Marina mantener 11 portaaviones activos, tal como lo dispuso el Congreso. El USS John F. Kennedy, el próximo

primavera como parte del despliegue Southern Seas 2026 de las Fuerzas Navales del Comando Sur de los Estados Unidos/Cuarta Flota”.

El Nimitz, que está trasladando su puerto base de Kitsap a la Estación Naval de Norfolk, Virginia, había regresado a Bremerton en diciembre tras lo que se esperaba que fuera su último despliegue. Durante ese despliegue, el Ala Aérea Embarcada 17 del buque participó en ataques contra objetivos del ISIS en Somalia. En total, los escuadrones embarcados en el



portaaviones de la clase Ford, tiene previsto ser entregado y puesto en servicio oficialmente en marzo de 2027.

El Pentágono dio a conocer que se había adjudicado un contrato a Huntington Ingalls Inc., en Newport News, Virginia, para la planificación anticipada y la adquisición de materiales con plazos de entrega prolongados para preparar y acondicionar la desactivación y el desmantelamiento del USS Nimitz.

El Nimitz zarpó de su puerto base en Bremerton, Washington, por última vez el 7 de marzo para realizar ejercicios militares.

El Teniente Comandante Peter Pagano, portavoz del portaaviones, aseveró: “El Nimitz se desplegará en el área de responsabilidad del Comando Sur de los EE.UU. esta

Nimitz realizaron más de 8, 500 salidas aéreas, mientras que sus aviones de combate, aviones de reconocimiento y helicópteros acumularon aproximadamente 17,000 horas de vuelo.

Las escalas incluyeron puertos de Malasia, Baréin, Omán y los Emiratos Árabes Unidos. El portaaviones, con casi 51 años de antigüedad y comisionado en mayo de 1975, ha participado en conflictos y crisis que abarcan el final de la Guerra de Vietnam, la Revolución iraní, el incidente del Golfo de Sidra, dos décadas de la Guerra Fría, la Operación Tormenta del Desierto, las secuelas del 11-S y las guerras en Afganistán, Irak y Siria, así como en numerosas y diversas operaciones menos conocidas en todo el mundo. 🌐

# Safran consolida su presencia en Colombia con la primera venta del Argonyx para OPV



**Bogotá, Colombia.-** Safran Electronics & Defense es un socio de larga trayectoria y confianza de las Fuerzas Armadas colombianas, especialmente a través de soluciones terrestres de alto rendimiento que contribuyen a la defensa y la seguridad nacional. En un hito de gran relevancia estratégica, Safran Electronics & Defense y el astillero colombiano COTECMAR formalizaron en marzo su asociación en el innovador programa INS ARGONYX.

Esta iniciativa refleja una visión compartida de innovación, resiliencia y generación de valor local. El equipo, cuya entrega fue prevista para finales de 2025, justo después de Expodefensa, será instalado en la flota de Buques de Patrulla Oceánica (OPV), incrementando



la precisión de navegación y el nivel de preparación operativa, al mismo tiempo que refuerza la soberanía marítima del país. El ARGONYX y otros equipos estuvieron expuestos en Expodefensa, en Bogotá, Colombia.

Sobre esta base sólida, "Safran reafirma su compromiso de apoyar la autonomía estratégica y la soberanía tecnológica de Colombia, promoviendo una cooperación industrial sostenible en la región", destacó Fernando Rocha, gerente de negocios para América

Latina en Safran.

Por ejemplo, su compromiso en Colombia refleja una visión más amplia para América Latina, donde Safran Electronics & Defense continúa expandiendo su presencia mediante asociaciones estratégicas y cooperación industrial. En todo el continente, las soluciones de Safran han fortalecido la modernización y la autonomía de diversas fuerzas armadas.

En Brasil, Safran contribuye al programa del caza Gripen con sistemas innovadores, además de apoyar los esfuerzos de modernización de la navegación terrestre del Ejército. En Perú y

Chile, Safran ha establecido una colaboración profunda en programas de submarinos y electrónica

de defensa, promoviendo capacidades locales y transferencia de tecnología.

A través de estas iniciativas, Safran demuestra su compromiso a largo plazo con la innovación, el rendimiento operativo y el desarrollo industrial. Su participación en Expodefensa 2025 reforzó su ambición de colaborar estrechamente con sus socios regionales para ampliar las capacidades de defensa, profundizar la cooperación y promover un crecimiento tecnológico sostenible en toda América Latina. 🌐

# Geopolítica del mar:

## por qué los océanos han vuelto al centro de la competencia internacional

**L**a Spezia, Italia.- En un sistema internacional cada vez más fragmentado, la dimensión marítima deja de ser un telón de fondo y se convierte en el verdadero termómetro del poder. Rutas, estrechos y fondos marinos ya no son espacios neutrales, sino nodos críticos donde se redefine el equilibrio entre soberanía, seguridad y competencia global.

### El mar como infraestructura del poder global

Durante décadas hemos dado por sentada la seguridad de los océanos. Hoy redescubrimos, en cambio, que no es un bien garantizado y que los mares no representan el telón de fondo neutral de la globalización. Son, por el contrario, su infraestructura más frágil y, al mismo tiempo, una palanca fundamental del poder.

La economía mundial, a pesar de la digitalización, sigue articulándose sobre corredores físicos.

Puertos, choke points y fondos marinos vuelven a ser espacios disputados, y comprender la geopolítica de los mares significa entender dónde se medirá realmente el poder.

En realidad, no es un concepto nuevo: simplemente lo habíamos olvidado. Antes de la Revolución Industrial, era evidente que el poder de un Estado se decidía en el mar: desde las rutas comerciales hasta la fuerza militar, era en las aguas donde se establecían los equilibrios internacionales, las prioridades estratégicas, las alianzas y los conflictos.

El mar determinó durante siglos el ascenso y la caída de distintas potencias; basta pensar en el Mediterráneo, que desde la época romana hasta comienzos del siglo XVI fue el centro neurálgico de la riqueza y fuente del poder político de la península italiana. Luego, el descubrimiento de América y el nacimiento de nuevas rutas comerciales desplazaron el eje estratégico y del poder hacia la costa atlántica, favoreciendo así el auge de Estados hasta entonces marginales en el escenario internacional.

Dando un salto a épocas más recientes, podemos observar cómo las potencias tradicionales no "abandonan" el mar, sino que reducen su centralidad relativa, mientras el centro de gravedad de los tráficos se desplaza cada vez más hacia



el Indo-Pacífico. Se ha configurado así una nueva dependencia de las rutas oceánicas, los puertos y los "cuellos de botella" marítimos: los océanos, cada vez más lejos de ser un escenario neutral, se han convertido en una nueva palanca de poder.

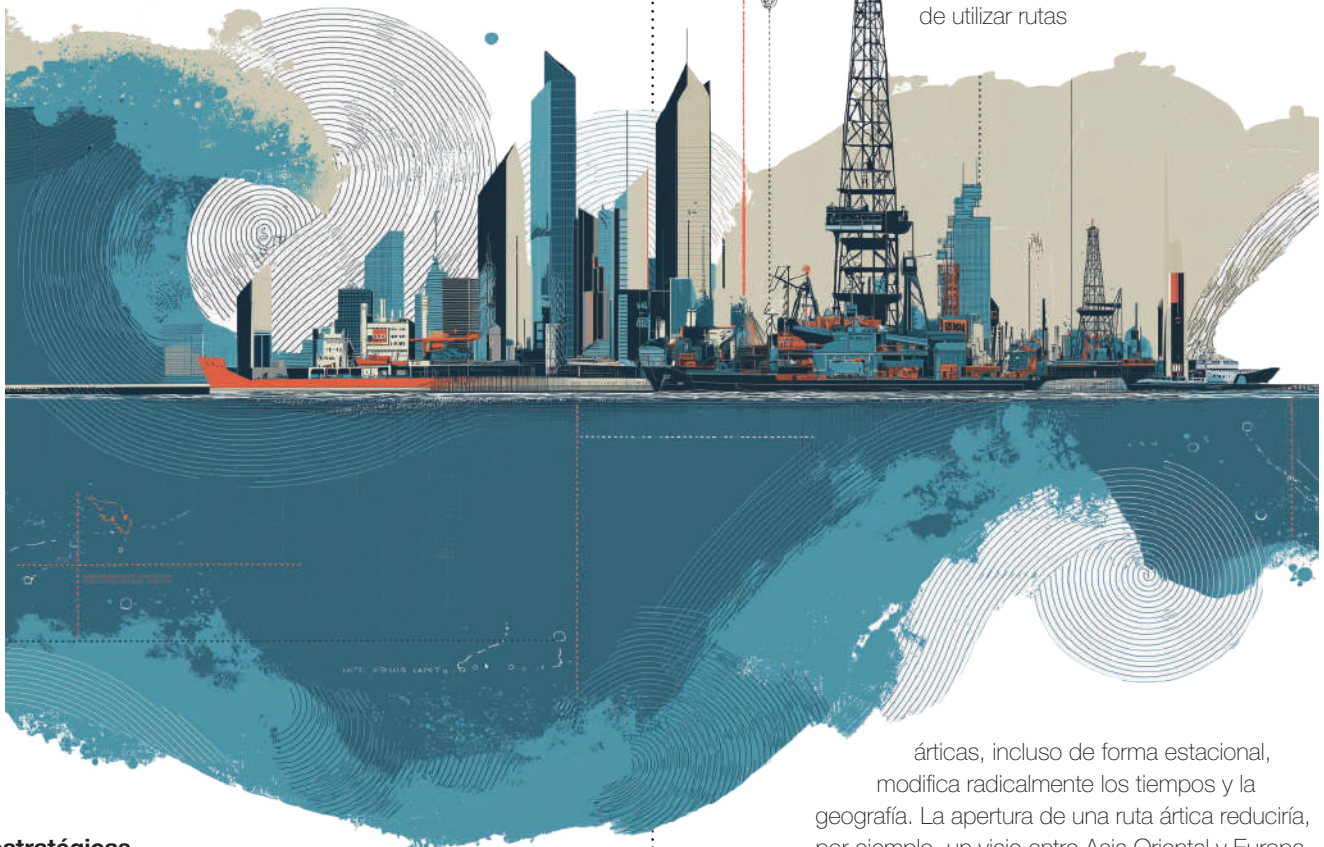
### Los océanos como espacio político y límite físico

Los mares representan, en efecto, un verdadero espacio político donde se concentran infraestructuras estratégicas no solo para el comercio, sino también para la seguridad y el abastecimiento energético. Los océanos vuelven a contar, no solo por lo que transita en su superficie, sino también por lo que se encuentra en profundidad. En la base de este renovado interés no hay tanto un mundo que se descubre más agresivo, sino un mundo que se ha vuelto más dependiente: de los flujos, de las cadenas logísticas y de un equilibrio frágil entre producción distante y consumo inmediato. A diferencia de los mercados financieros, el mar —con sus rutas comerciales, cables

submarinos, plataformas offshore y estrechos estratégicos— no puede ser virtualizado ni deslocalizado.

Es una red física y un límite concreto que obliga a la geopolítica a salir de la abstracción y volver a lo operativo. Para comprender esta transición basta pensar en cómo las tensiones regionales o las crisis políticas producen efectos inmediatos en los costos de los seguros, en los tiempos de navegación o en la estabilidad económica de países enteros. Hemos tenido un ejemplo reciente durante el conflicto en Oriente Medio, cuando muchas compañías se vieron obligadas a circunnavegar el Cuerno de África en lugar de optar por la ruta más rápida a través del Canal de Suez. El mar no amplifica la crisis, sino que la hace visible y tangible para los Estados y también para nosotros, como consumidores.

**Atlántico y Pacífico: dos mares, dos lógicas**



**estratégicas**

No debemos considerar los mares como realidades estratégicamente similares, sino analizarlos dentro de su contexto físico e histórico. El Atlántico, por ejemplo, es un espacio relativamente cerrado, atravesado por rutas marítimas consolidadas tras siglos de intercambios y alianzas. Sus aguas están vigiladas mediante una estructura de seguridad probada, pese a evidentes fisuras. Rara vez existe un enfrentamiento directo que alimente la competencia; más bien, esta adopta la forma de presión económica, energética e infraestructural. En cambio, en el Pacífico las enormes distancias exigen un compromiso militar y, sobre todo, logístico mucho mayor. Los costos, las infraestructuras y la capacidad de sostener la acción en el tiempo son factores indispensables. Ante la imposibilidad de dominar por completo

una superficie tan vasta y asimétrica, el objetivo de la competencia cambia: ya no se trata de “dominar” todo, sino de saturar el espacio y negar al adversario el acceso a determinadas áreas.

**El Ártico que se abre: cuando la geofísica marca la agenda geopolítica**

No solo los límites físicos, sino también los nuevos desafíos climáticos obligan a la geopolítica a enfrentarse a escenarios inéditos. El deshielo y la transformación material del espacio en el Océano Ártico abren la posibilidad de nuevas rutas y redibujan las distancias. Es en esta zona del planeta, hasta ahora marginal, donde la competencia adopta nuevas formas: cuando un espacio pasa de ser inaccesible a parcialmente accesible, se convierte inevitablemente en un objeto político.

El papel estratégico del Ártico se articula en varios planos: marítimo, energético y militar. Más en detalle, la posibilidad de utilizar rutas

árticas, incluso de forma estacional, modifica radicalmente los tiempos y la geografía. La apertura de una ruta ártica reduciría, por ejemplo, un viaje entre Asia Oriental y Europa Occidental de 21.000 km (vía Suez) a 12.800 km, lo que equivale aproximadamente a entre 10 y 15 días menos de navegación, en condiciones meteorológicas favorables. Es fácil comprender cómo un territorio tan vasto como Groenlandia puede volverse estratégico como punto de apoyo y de control informativo. De la vigilancia marítima a un papel en la vigilancia militar el paso es breve. No debe entenderse, por tanto, como un territorio que “anexionar” en sentido clásico, sino como un posible hub y multiplicador de control en los mares del Norte. No se trata de controlar todo, sino de dificultar el acceso a ciertas áreas y monitorizarlas de manera creíble: quien controla Groenlandia puede obtener una ventaja estructural en la nueva arquitectura marítima del Ártico.

En el plano energético, Groenlandia

representa también un interés potencial. En cuanto a los hidrocarburos, en 2021 el gobierno groenlandés bloqueó la exploración petrolera por razones ambientales y económicas. Sin embargo, el United States Geological Survey estimó que en las cuencas de rift de Groenlandia oriental existen recursos no descubiertos equivalentes a aproximadamente 31.400 millones de barriles (petróleo, gas y líquidos de gas natural), en su mayoría offshore. También en el ámbito de las energías renovables Groenlandia podría convertirse en un nuevo actor, no solo como lugar de producción, sino también como plataforma de infraestructuras y conexión con nuevos mercados y cadenas de valor.

De la retórica a la selección de prioridades marítimas. En este escenario, Donald Trump ha hecho explícito un interés por las rutas del Norte que hasta ahora permanecía velado por la retórica. Atribuirle la invención de una nueva geopolítica del mar sería un error; con su estilo directo y desconcertante, simplemente ha hecho decible lo que durante años permaneció implícito. Si dejamos de lado el estilo y nos centramos en el mensaje, lo que emerge es que la seguridad marítima ya no es un bien universal (si es que alguna vez lo fue), sino que está subordinada a intereses y lógicas de poder. El mar deja así de ser un espacio común y vuelve a ser una extensión de la soberanía. Interpretar sus provocaciones como planes operativos inmediatos sería engañoso. Lo que sí debería llamar la atención, especialmente en Europa, es que la dirección política y la jerarquía de prioridades han cambiado y que la centralidad marítima de Estados Unidos ya no implicará necesariamente la cobertura global de todos los espacios oceánicos. El desafío está abierto, y si sabemos asumirlo nos llevará a reforzar nuestra autonomía estratégica, rediseñar alianzas y competir en espacios hasta ahora considerados marginales.

**El mar como límite estructural de la estrategia global**

El mar, más que otros sistemas económicos, evidencia la fractura entre el tiempo político y el tiempo estratégico: mientras la política se mueve en ciclos cortos, el mar exige decisiones a largo plazo, independientes de quien gobierne. Sus límites físicos, sus rutas, las distancias y los cuellos de botella imponen condicionantes que no dependen de la voluntad de los Estados. Los océanos no votan, no participan en los ciclos políticos y no admiten soluciones puramente narrativas.

Si, como hemos señalado, los mares no son estratégicamente iguales, también es cierto que hablar de Atlántico, Pacífico y Ártico como espacios

separados resulta erróneo y engañoso. En el sistema marítimo global, las decisiones adoptadas en un teatro se reflejan inevitablemente en los demás. Ante la imposibilidad de garantizar recursos e infraestructuras en igual medida en todas partes, un mayor interés en determinadas áreas implica inevitablemente una menor cobertura en otras. La protección selectiva de algunas rutas genera exposición en las secundarias. Y la anticipación en un espacio provoca reacciones en otros. Se perfila así una estrategia de adaptación en un mundo donde la cobertura total ya no es sostenible.



Los océanos, lejos de ser un espacio neutral, seguirán siendo atravesados, disputados, vigilados y cada vez más "seleccionados". Quien los considere un espacio secundario y garantizado está destinado a perder en la contienda, porque mientras el comercio, la energía y la seguridad dependan del mar, será del mar de donde dependa la medida real del poder. 🌐

**Andrea Guidugli**

Miembro Federación Periodistas de la ciudad de Madrid. Periodista y Opinionista acreditado por la Federación Internacional de la Prensa de Bruselas

Italia / Articulista Invitado



# Teltronic se integra en el proyecto EURO-3C para impulsar la soberanía digital



## y las comunicaciones de nueva generación en Europa

**Zaragoza, España.-** Teltronic forma parte del consorcio EURO-3C, una de las iniciativas tecnológicas más ambiciosas impulsadas por la Unión Europea para avanzar hacia una infraestructura federada que integre capacidades Telco, Edge, Cloud e IA bajo un modelo abierto y seguro que refuerce la soberanía digital del continente. La compañía se suma así a un proyecto estratégico que reúne a operadores, centros de investigación y empresas tecnológicas con el objetivo de construir una arquitectura común para los servicios digitales críticos del futuro.

El proyecto EURO-3C —European Cloud-Cloud-Continuum— pretende desarrollar una plataforma europea de Edge Computing que conecte capacidades distribuidas de red, procesamiento y servicios avanzados. Esta infraestructura permitirá habilitar aplicaciones esenciales basadas en IA, comunicaciones seguras, automatización industrial o servicios públicos digitales de alta disponibilidad, todo ello bajo estándares comunes de interoperabilidad, seguridad y resiliencia.

EURO-3C fue presentado oficialmente en la pasada edición del Mobile World Congress (MWC), con representación de un buen número de miembros del consorcio.

“El proyecto federará los esfuerzos de un amplio número de actores europeos en torno a un objetivo común: construir un ecosistema de comunicaciones convergentes, seguro y soberano, en beneficio de los sectores industriales que desarrollan y utilizan tecnología, así como de la sociedad en su conjunto”, explicó es directora general adjunta en la Dirección General de Redes de Comunicación, Contenido y Tecnología (DG CONNECT) de la Comisión Europea, Renate Nikolay.

“Para Teltronic, formar parte de EURO-3C supone un impulso decisivo que reconoce nuestra experiencia en comunicaciones críticas y nos permite contribuir a definir la próxima generación de infraestructuras digitales europeas”, ha explicado la directora de Product Marketing de la compañía, Marta Fontecha, quien estuvo en el acto de presentación del proyecto.

Con su incorporación a EURO-3C, Teltronic reafirma su posición a la vanguardia de la innovación en comunicaciones profesionales, sumando este proyecto a otros programas estratégicos como EUCCS o Morane 2, que están redefiniendo el futuro de las telecomunicaciones en Europa en ámbitos esenciales como la seguridad pública y el transporte. 🌐



# 15<sup>VA</sup> FERIA INTERNACIONAL DE SEGURIDAD

**MAYO**  
**27 - 29**  
**2026**  
**LIMA-PERÚ**



**FÍSICA & ELECTRÓNICA ✓**  
**PERSONAL (EPP) ✓**  
**DEFENSA PERSONAL ✓**  
**INCENDIO Y RESCATE ✓**  
**VIGILANCIA & PROTECCIÓN ✓**  
**POLICÍA Y SERENAZGO ✓**  
**VIAL ✓**  
**CIBERNÉTICA ✓**  
**COMUNICACIONES ✓**  
**PROTECCIÓN OCUPACIONAL ✓**

**¡RESERVE SU STAND HOY!**

[www.seguritec.thaiscorp.com](http://www.seguritec.thaiscorp.com)

Sede



Oficialización



PERÚ

Ministerio de Comercio  
Exterior y Turismo

Prensa Asociada

**MÁS SEGURIDAD**  
Magazine



**CON SEGURIDAD**  
Magazine Latam



Soluciones de video,  
comunicación, software  
y ciberseguridad con  
estándares militares.

¿Está listo para su siguiente misión?



Reconocimiento



Protección



Análisis



Respuesta

Maximizamos la ventaja de la información y la inteligencia en las operaciones:

- Monitoreo en bases militares
- Seguridad y control fronterizo
- Protección de infraestructura crítica
- Logística, cadena de suministros y control de activos
- Defensa costera

Escríbanos para conocer el ecosistema de tecnologías específicamente diseñadas para organizaciones militares y de defensa: [contactenos@motorolasolutions.com](mailto:contactenos@motorolasolutions.com)